

管理会计实务

(可以按学员需求切块)

【课程大纲】：

第一部分：管理会计的概念

一、管理会计的基本内容

- 1、管理会计的定义
- 2、管理会计的内容体系

二、管理会计的特点

- 1、管理会计与财务会计的区别
- 2、管理会计与财务会计的联系

三、管理会计的职能与作用

- 1、管理会计的职能
- 2、管理会计的任务
- 3、管理会计在企业经营管理中的作用

第二部分：本量利分析

一、本量利分析的一般原理

- 1、本量利分析的基本方法
- 2、本量利分析的假定条件
- 3、本量利分析的主要用途

二、单一产品的本量利分析

- 1、保本点的计算方法
- 2、保本点的用途
- 3、目标销售量（额）的计算方法

三、多品种产品的本量利分析

- 1、特点
- 2、分析的基本方法
- 3、因素变动对保本点的影响
- 4、因素变动对税后利润的影响

四、经营安全性分析

- 1、指标及其应用
- 2、生产能力利用程度分析

五、经营杠杆原理

- 1、经营杠杆系数的定义及其计算
- 2、经营杠杆系数的用途
- 3、经营杠杆系数的因素分析

六、不确定和非线性条件下的本量利分析

- 1、不确定条件下的本量利分析
- 2、非线性条件下的本量利分析

第三部分：生产决策分析

一、生产决策分析的主要内容

- 1、意义
- 2、主要内容

二、生产品种的决策分析

- 1、生产产品的选择
- 2、亏损产品停产或转产的选择
- 3、品种结构优化组合的决策分析

三、零件取得方式的决策分析

- 1、自制不增加固定成本的选择
- 2、自制需增加固定成本的选择
- 3、外购有价格优惠的选择
- 4、设备出租或转产的选择

四、产品加工程度的决策分析

- 1、半成品是否进一步加工的选择
- 2、联成品是否进一步加工的选择
- 3、副成品是否进一步加工的选择

五、生产工艺的决策分析

- 1、生产工艺方案的选择
- 2、生产设备利用的决策分析
- 3、短期设备更新决策分析

第四部分：订价决策分析

一、企业订价的特点与原则

- 1、企业订价的特点
- 2、企业订价的原则
- 3、企业订价的目标

二、成本订价法

- 1、以成本为基础订价法
- 2、边际贡献订价法
- 3、本量利分析订价法
- 4、非标准产品订价法
- 5、系列产品订价法
- 6、追加订货订价法

三、需求订价法

- 1、需求弹性订价法
- 2、竞争导向订价法
- 3、需求导向订价法

四、产品浮动价格

- 1、产品浮动价格的特点和种类
- 2、浮动价格的制定
- 3、产品调价的决策分析

五、常用订价策略

- 1、新产品订价策略
- 2、折扣与优惠订价策略
- 3、心理订价策略
- 4、特殊品订价策略
- 5、延期或分期收款订价策略
- 6、预收货款订价策略

第五部分：长期投资决策分析

一、长期投资决策的特点

- 1、长期投资决策的意义
- 2、长期投资决策的特点
- 3、长期投资决策的原则

二、货币时间价值

- 1、货币时间价值的概念
- 2、货币时间价值的计算方法
- 三、投资项目的现金流量
- 1、现金流量的定义
- 2、现金流量的内容
- 3、现金流量的预测（计算）
- 4、资金成本与投资报酬率的确定
- 四、投资效益的评价方法
- 1、静态分析方法
- 2、动态分析方法
- 五、投资额的回收与偿还
- 1、投资回收额的计算与应用
- 2、投资偿还方式和偿债基金的计算
- 六、投资效益的敏感性分析
- 1、敏感性分析的意义
- 2、敏感性分析的基本内容
- 3、敏感性分析的基本方法
- 七、投资的风险性分析
- 1、投资风险价值的概念
- 2、投资风险程度的测定方法
- 3、风险性投资的评价方法
- 4、通货膨胀对投资决策的影响
- 八、设备投资决策分析
- 1、设备更新或改造的决策分析
- 2、设备更新或大修理的决策分析

第六部分：标准成本与差异分析

一、成本控制与标准成本制度

- 1、成本日常控制与标准成本
- 2、标准成本的作用
- 3、标准成本制度的内容

二、标准成本的制订

- 1、直接材料标准成本的制订
- 2、直接工资标准成本的制订

3、制造费用标准成本的制订

三、成本差异的计算与分析

1、成本差异计算的通用模型

2、直接材料成本差异的计算与分析

3、直接工资成本差异的计算与分析

4、制造费用差异的计算与分析

5、成本差异的帐务处理

四、标准成本制度与定额成本法

1、标准成本制度与定额成本法的相同点

2、标准成本制度与定额成本法的

不同点

第七部分：责任会计

一、责任会计基础

1、企业内部经济责任制与责任会计

2、责任会计的概念和作用

3、责任会计的基本内容

4、建立责任会计制度的原则

二、责任单位及其责任指标

1、责任单位的概念及其划分

2、责任单位的种类及其责任指标

三、责任预算与责任控制

1、责任预算指标的确定方法

2、责任控制体系

四、责任成果指标的核算

1、成本责任单位的会计核算

2、利润责任单位的会计核算

3、投资责任单位的会计核算

五、内部结算制度

1、内部结算的意义和内容

2、内部结算方式

3、内部结算价格

4、内部结算机构

5、内部经济责任转账

6、内部经济责任仲裁

六、责任报告与责任考核

1、责任报告的内容和编制要求

2、责任考核