

制造企业资本投资管理

Investment Management in manufacturing company

讲师：刘学锋

第一部分：制造企业资本性投资申请

- 一、企业资本支出原因
- 二、资本支出影响的因素
- 三、典型制造业企业资本支出范围
- 四、典型制造业企业资本支出流程
- 五、资本支出审批流程
- 六、投资申请的表样内容介绍
- 七、案例分享

第二部分：制造企业资本性投资业务计划

- 一、业务计划为谁而做？
- 二、公司战略和新业务计划
- 三、商务计划/新业务流程
- 四、业务可行性评估-业务计划书
- 五、案例分享

第三部分：制造企业资本性投资预算

- 一、资本预算的定义
- 二、资本预算的范围
- 三、资本预算、全面预算和战略
- 四、资本预算和步骤

五、资本预算在整个预算中的地位

六、资本预算和会计报告的关系

七、资本预算流程和内容

八、案例分享/讲解：新项目预算

第四部分：制造企业资本性投资财务分析

一、课程引入-投资管理企业持续增值

二、资本投资评价方法的基础

三、投资分析的要素

四、资本投资的财务评价方法和指标

五、案例分享新项目投资财务分析

第五部分：制造企业资本性投资财务分析-租赁与购买

一、租赁和购买的战略分析

1. 优势

2. 劣势

二、租赁管理

1. 责任

2. 流程

三、租赁和购买的财务分析

四、租赁业务的会计处理

第六部分 投资项目的风险控制

一、 风险的定义

1. 投资决策风险和投资收益

2. 投资决策风险的含义
3. 与投资决策相关联的主要风险

二、估计投资决策风险

1. 敏感性分析
2. 场景分析
3. 模拟

三、包含风险的投资评估

四、资本成本-风险贴现率的基础

五、案例分享：项目投资中国际采购的汇率风险规避

第七部分 投资项目的财务控制

一、课程引入：多家国企境外投资管理不善产生巨亏

二、项目过程控制概论

1. 项目成本控制的目的
2. 项目生命周期回顾
3. 新产品投资执行团队-汽车零部件行业
4. 项目投资控制的核心

三、项目成本控制的方法

1. 新产品投资过程控制流程
2. 项目成本控制指标

四、新产品投资过程控制的关键问题

五、案例分享：新产品投资成本控制案例分享

第八部分 投资项目相关话题

- 一、从管理者和权益人角度看投资
- 二、净现值法与内含报酬率法的比较
- 三、通货膨胀对投资的影响
- 四、实物期权
- 五、过度风险调整
- 六、资本预算中的行为因素
- 七、与投资决策相关的会计调整事项