

# 战略性成本核算

## ——痛点盲区全攻略

**【课程对象】** 10 年左右工作经验财务经理人

**【课程时长】** 1 天

**【课程特色】** 紧贴业务、实战落地、案例分享、深度互动

直击企业痛点、难点、疑点、盲点

**【课程收益】**

企业收获效益，为业务活动成为知情决策和受控过程提供 95% 的完备数据

学员收获技艺，让学员搞透成本费用，成为财务经理人中 TOP5% 的实战精英

**【课程背景】**

成本费用核算是财务报告和营运管理的先天基因，成本核算的法定意义在于提供合法、公允、可靠的法定报告，而它的管理意义则远远超出了营运损益的计算，错误的成本核算也许并不会对损益的账面结果产生太大的影响，它对营运决策的误导才是最为致命的。所以，设计和构建成本费用价值流转体系的最大前提是知晓什么样的成本口径和数据结构才能够使得营运决策成为真正的知情决策。这决定了交易核算、财务报告、预算编制、业绩控制和决策分析等工作的后天表现。到达这个认识高度和技术水准，才是成本费用核算的真正内行！

标准成本和实际成本孰优孰劣，能否优势互补？从交易发生到报表呈现，成本是沿着什么样的价值路径流转的？怎样进行核算口径的制造成本和报价口径的完全成本间的转换？为什么不能将责任单元（俗称成本中心）等同于基层

职能部门？生产成本的核算应该基于单台设备还是整个车间？基层单元及其内部的费用明细项目应该怎样设置并核算？

本课程穿透不同产品类型（包括无形“产品”）和不同核算模式（标准成本、实际成本等等）等表象差异，给出了一个包含成本要素设定、责任单元设立、明细科目设置、费用归集分摊、价值流转核算、成本差异分解、成本滚加计算、明细账簿支撑在内的普适框架来应对万变的核算需求，成本费用核算实践中常见的盲区和误区、痛点和疑点都将在本课程得学习后烟消云散，沉淀下的是对经典精髓的内行见解和专业演绎。

## **【课程大纲】**

### **1. 产略性成本思维导图**

成本，广义的理解就是取得收入所支出的对价。企业中，除了收入就是支出，而且，对成本的管理绝不能离开收入的前提。因此，成本问题，遍布于整个生意，成本管理，实际上就是整个生意的管理

### **2. 财报层面的基本科目**

用不着深入底层，主要财务报表层面的科目就可以是成本核算的试金石，它隐含着财务专业人员的痛点和盲区。企业财务负责人对总账顶级科目的设置和适用的认识，透露着一个企业成本核算体系的底层构造和运行的健壮性。

### **3. 成本价值流转的核算**

本节以三种生产类型和两种成本模式为背景，着眼于从采购，到生产、再到销售和期末结算的价值流转路径全过程，呈现了包含要素设置、数据载体、成本计算、交易核算以及期末处理在内的完整逻辑和实践标杆，给出了实际成

本和标准成本之间的差异谱系，让学员直面痛点、置身盲区，练就成本费用核算和分析的全天候技能。

#### **4. 责任单元明细账设置**

责任单元既是核算和报告的基层单位，又是计划、控制和分析的底部架构，其作用十分关键。本节就责任单元的设立、费用明细项目的设置、费用金额的归集分摊等策略和技术给出了概括、解析和范例，对财务实战中的常见痛点和盲区具有深刻启示和指导意义。

#### **5. 思考 讨论 总结**

通过对成本工作的六个实际问题的思考、讨论和总结，让学员对成本核算的理解和技能完成最后的拷问、检验和总结。