

# 《安全生产课程包》

## 【课程背景】

企业中高层管理干部是企业核心力量，他们承受着来自上司、下属、同事、客户等多方压力，对其管理能力的要求也越来越高。在企业高速发展、竞争日益激烈的背景下，中高层干部的综合管理能力提升亟待提升。为了满足企业在中高层管理培训方面“系统、专业、高效、落地”的需求，以张老师为核心咨询培训团队、根据企业中高层干部实际情况，历经十几年打造出一系列针对企业中高层实战管理课程。

该课程以一个中高层管理者必备的管理技能为核心展开。通过课程学习，学员将系统掌握以下核心管理技能：

- 1、团队建设：建设一支高效团队的秘笈，提升团队向心力、凝聚力、执行力。
- 2、心理健康：只有健康心理的员工队伍，才能打造心理过硬的高素质团队。
- 3、员工激励：训练成就下属主动力，创造力、胜任力，为企业创造更高的效率
- 4、目标管理：学习如何制定、分解、落实目标，掌握达成目标的操作方法。
- 5、绩效管理：如何制定高效绩标，科学的绩效考评制度及创造企业辉煌的业绩。
- 6、职场沟通：提高职场沟通水平，为创建和谐的企业文化，提高管理效率。
- 7、领导艺术：提升企业中高层管理者的专业素养，带出忠诚可靠的员工队伍。
- 8、时间管理：提升时间管理效率，避免忙而无效，高效企业经营管理业绩。
- 9、角色认知：明确管理者不同角色职责，树立积极工作心态，提高领导素养。

10、现代管理：如何建立现代企业管理系统，建设先进的企业文化，前瞻性的企业战略规划，科学的企业管理模式，及强大的市场营销团队。

**【课程对象】**企业高管、部门总监、经理、主管

**【课程效果】**

- 1、提升企业中高层管理者的道术相结合的战略思维及企业文化素养。
- 2、快速掌握优秀管理者实用的核心管理技能；整体提升学员综合管理能力，树立积极的管理心态。
- 3、提高企业管理效率，成倍增加企业效率。

**【课程时间】**2——3天（7小时/天）

**【课程特色】**实战管理理论与方法、经典案例分析、全程师生互动讲授、先进理念导入，教练技术现场切入。

**【课程大纲】**可根据企业实际需求略作调整。也可根据与企业相关负责人相互沟通，根据企业实际情况，编写符合本企业具体要求的课程。

## 一、拷问人生

- （一）职业人——常见的负面状态
- （二）每个人面对外部环境的客观压力
- （三）压力如何产生的？
- （四）职业人士面临的工作压力和生活压力源在哪里？
- （五）压力下的职业男女
- （六）男人的压力
- （七）推动摇篮的手是推动世界的手——职业女性的压力
- （八）减轻压力减少安全事故发生的必然关系

## 二、责任事故无一不是有关人员责任心缺失所致

- （一）生活不幸福的根本原因？
- （二）幸福是什么？
- （三）执行力源于责任心
- （四）安全生产、重于泰山——水火无情
- （五）电业职工工作时间饮酒引发事故（案例）
- （六）不幸——不幸福——责任心缺失所致

(七) 责任心的缺失造成的家庭灾难(案例)

### 三、把树立责任意识落实在日常的工作行为中

(一) 我们国家历来的安全生产方针

(二) 关注安全 关爱生命

(三) 事故的定义

(四) 彻底消除隐患、及时发现事故苗子，预防为主

(五) 造成生产安全事故的三大因素

(六) 事故频发的 7 大原因分析

(七) 伤亡事故等级分类

(八) 我国对于安全生产事故处理的原则

### 四、安全生产解决方案:

(一) 曲突徙薪

(二) “防事故于未然”“隐患险于明火”

(三) 企业员工的安全须知

(四) 必须遵守的安全生产三大原则

(五) 公司全体人员必须常年不厌其烦的进行安全生产教育——警钟长鸣

(六) 建立科学安全生产体系体系

(七) 安全制度管理

(八) 安全管理工作总体要求：

(九) 安全生产（行政）管理体系

(十) 安全生产管理四大规则

### 五、安全生产中的具体实施规范

(一) 严格遵守企业有关安全生产“五必须”的规章制度

(二) 必须做到不能触碰企业安全生产“五严禁”的高压线

(三) 工友工作之间配合要做到“三不伤害”

(四) 注意遵守安全警示标志提出的要求

(五) 正确佩戴使用劳动防护用品

(六) 工作场所基本安全防护“四有四必”

(七) 生产区域中的六大安全规定

- (八) 开工前、工作中、完工后的安全检查
- (九) 企业安全用电五大基本要求
- (十) 预防火灾发生的安全规则
- (十一) 火灾扑救的五大原则
- (十二) 工作中预防滑倒的四条安全措施
- (十三) 安全生产噪音防护的三大危害及三项治理防护措施
- (十四) 安全生产活动中的企业员工的“八大”权利
- (十五) 安全生产活动中的企业员工的三大义务
- (十六) 安全生产活动中的企业员工的四大权益
- (十七) 员工日常生活中的六大安全注意事项
- (十八) 行之有效的事现场八大急救措施
- (十九) 生产安全源自于严格的规章制度和良好的习惯
- (二十) 最后请大家牢记：安全第一，预防为主。

## **六、人生道路自己抉择——卓越——员工——平庸**

- (一) 如何获得快乐幸福成功的人生？
- (二) 我们天天忙忙碌碌生活工作的目的是什么？
- (三) 如何增加我们的抗压能力——人生发展战略
- (四) 今天的平庸和不负责任，可能换回的就是明天的灾难
- (五) 心态决定了你对机会的认识和把握
- (六) 不是环境创造人，乃是人创造环境
- (七) 心态不同，对事物的看法就会不同，其结果也不同
- (八) 积极的心态还是消极心态就在你的选择
- (九) 快乐幸福的秘笈——把快乐幸福掌握在自己手中！