

《国学与现代企业管理》

【课程背景】

国学是中华民族固有之学术，始自先秦，在历史长河中与本土和外来文明不断相互借鉴和融合而形成的涵盖了文学、历史和哲学等学科的体系，是中华民族世界观、价值观和人生观的基础。国学博大精深，历久弥新，无论时代如何变迁，国学中的智慧早已融入我们的骨髓、我们的血液，这种智慧是指导我们成长和走向幸福人生的根基。

国学中含有大量深邃、睿智，洞察人性的管理智慧，本课程通过对儒家、佛教、道家、法家和兵家等学派中管理智慧的发掘，将其融入现代管理，使我们领悟到国学中的大智大美，为我们理解和践行现代管理理论和方法提供了根本性的指导，将使我们的管理境界和管理修为获得大幅提升。

【教学目标】

将国学智慧中的管理之道进行切合中国企业实际的提纯和精炼，达到为企业家开拓思路和启迪智慧之目的。

【课程亮点】

所有教学内容既有原典今释，也有紧扣当今企业战略管理和决策的众多智慧，适合中国企业家和广大管理者的文化积淀，纵越千年魂依旧，横跨万里神

不散，便于理解，更易于内化。

【授课对象】

1. 企业家和有志于成为企业家的人；
2. 企业中高层管理者；
3. 对国学智慧感兴趣者。

【能解决哪些问题】

1. 较为全面地了解国学中管理智慧的精华；
2. 使听众能深刻理解大中华文化圈中众多企业家成功的秘笈；
3. 帮助企业从不成功走向成功，从成功走向卓越。

【授课方式】

借助多媒体课件，以课堂讲授为主，通过大量的案列和互动讨论追求最好的授课效果。

【课程时间】 2天，约12小时。

【课程大纲】

一、 国学概览

- 1、 国学概念
- 2、 国学的起源

3、 国学中主要流派介绍

二、 儒家思想中的管理之道

1、智仁勇的理想人格

1) 仁乃全德

【案例】刘强东的“一托三”法则：优秀的团队+卓越的用户体验+低成本+高效率的运营=成功的商业模式。

【案例】当女人报怨自己衣服不够穿时

2) 智即是明

[【视频】仁爱之智](#)

3) 勇者不惧

4) “三达德”的缺陷与不足

5) 现代企业家的理想人格：

德商+“智商”+胆商+“情商”

【游戏】揉肩与捶背

2、义以为上的价值论

1) 何谓“义以为上”？

【案例】《人民的名义》中的若干思考。

2) 为何要“见利思义”？

【案例】同仁堂：炮制虽繁必不敢省人工，品味虽贵必不敢减物力

3) 博施于民而能济众

【案例】牛根生为何能快速成功？

3、“德性”智慧的形象管理

1) 孔子的“三戒”理论与企业家的道德形象铸造

2) 摒四恶、绝四毋、尊五美、交三友。

3) 三贵之道与礼仪文明

【案例】我所经历的“路怒”

4、仁者爱人的柔性管理

1) 实施“仁爱管理”

2) 寓管于乐

3) 推行“人格化”管理

4) 21 世纪是情感管理的时代

三、佛教哲学中的管理之道

(一) 佛教基础

1、佛教诞生于印度

2、佛教在中国的传播

(二) 佛教智慧对企业管理的启示

1) 布施摄----自利利他

给企业家的启示

【案例】为何有些企业不赚钱也经营

【案例】稻盛和夫的传奇人生

2) 爱语摄——善言慰喻众生

给企业家的启示

【故事】小和尚的放不下

【案例】生气留下的伤疤

3) 利行摄——利益众生

给企业家的启示

【案例】袁隆平杂交水稻的旷世功德

【案例】“三鹿”毒奶粉永遭唾骂

4) 同事摄——亲近众生

给企业家的启示

【案例】海底捞的世界

四、道家的领导气度观

(一) 领导者的个人气度

【案例】沁园春·雪

(二) 领导者处理与他人关系的气度

- 1、领导者要有容人的气度
- 2、领导者要有化敌为友的气度
- 3、领导者能宽恕人

【反思】我们作为领导，自己的气度如何？

(三) 领导者处理组织关系的气度

【案例】王永庆（勤劳、事必躬亲）——许文龙（授权彻底）

【案例】施振荣（宅心仁厚）——李焜耀（雷厉风行、严厉有加）

五、兵家智慧中的管理之道

(一) 战争与市场竞争的共同点

- 1、都需要有高素质的指挥者和部属；
- 2、都存在着战略和战术问题；
- 3、都离不开系统化的管理；
- 4、都需要一定的物质资源和信息资源。

(二) “为将五德”的理想人格

- 1、兵家将“智”放在首位
 - 1) 渊博知识
 - 2) 自知之明

【案例】企业家应该是多元的能力官

【视频】[为何安排残疾人看大门](#)

2、“信”为诚信之意

【案例】得黄金百斤不如得季布一诺

3、“仁”是将帅和企业家必不可少的优秀品质

【视频】[员工愿意以命相赠](#)

4、“勇”即道义之勇

1) 勇于经营决策，敢于冒险决策

2) 要有自己独立的立场和判断，勇于闯禁区

【案例】海尔 1985 年处理 76 台退回冰箱的故事

5、“严”是对事业和他人负责

【案例】张总和被辞退员工

六、国学智慧给管理者的其他启示

1、勇往直前的奋斗精神

【案例】褚时健的故事

2、聪明睿智的交友之道

【案例】北京侃爷为何吃瘪

3、重身轻利的价值取向

【案例】塞翁失马的故事

【案例】商务印书馆藏书的悲哀

4、日积月累的管理修为

【案例】厨师的习惯成自然

5、自神无为的驭下之道

【案例】某集团高管为何落马