

财务诊断和风险预防

-----让财务管理引领企业发展之道

主讲人：齐昊

【课程背景】

随着创业创新时代的到来，市场上涌现出大量中小企业，而目前中国大的经济环境又持续低迷，导致市场竞争趋于白热化，企业业绩下降，成本增加。如何能在逆势中生存、并成长为一个优秀的企业，成为了每一个民营企业共同面临的问题。

逆水行舟不进则退，企业应先练好内功，逐步由原来的粗放式的管理方法，转型为精耕细作的管理方法。风雨后，方见彩虹。打破僵局，弯道超车，是需要全方位的为企业把脉诊断，对症下药。而财务诊断以及风险把控就是这核心中的核心，重点中的重点。

本课程偏重从企业的财务管理角度出发，为企业分析痛点，运用财务管理的内核助力企业腾飞，让财务思维引领企业的业务发展。让企业管理者即便没有财务基础，也可以运用从本课程学到的财务思维解决日常的运营问题。让企业的财务人员具备运营的思维，从而为企业带来百倍的价值提升。

【课程收益】

- 了解会计核算和财务管理的区别
- 了解企业财务管理的核心思路
- 掌握财务管理具体的工具及方法
- 掌握财务管理和风险控制思维，运用到企业业务决策中

- 掌握财务模型 (FM-Model)

【课程宗旨】

根据学员需求，在短期内让业务专家具备财务管理头脑。让财务专家具备运营思路。

【课程时间】 3-6 小时（可根据客户要求定制）

【课程目标】 学员发现财务管理对于企业的重要性；影响老板企业运行的决策思路；解决企业实践中的财务管理难题

【课程大纲】

一、 财务和会计是一件事么？

- 案例冰桶的故事
- 会计核算只是财务管理的一小部分
- 利润中心和成本中心
- “规范”是会计思维；“发展”是财务思维

二、 对于财务管理认知的三大误区？

- 财务管理就是会计核算
- 财务部门是拖后腿的部门
- 财务部门不会带来利润

三、 如何对企业进行财务把脉？

- 财务诊断的望、闻、问、切
- 行业的财务把脉
- 企业运营中的财务把脉

四、 财务风险控制的五大手段？

- FM-Model 模型；概括五大财务管理模块
- 会计核算
- 内部控制制度
 - 案例 Fairmont York Resort 澳大利亚 5 星级度假村（内部控制）
- 互动参与/分组讨论
- 财务决策（资金管理、投资并购及融资、财务预算、财务分析）
 - 案例美联集团购地（投资理念）
 - 案例长城宽带（财务预算）
 - 一家电子商务企业的成长

五、 企业家需要有财务思维么？

- 懂自己
- 懂别人
- 懂未来
- 懂风控
 - 案例：阿里巴巴的接班人为什么是张勇（李嘉诚的男人-霍建宁；
 - 苹果 CFO 奥本海默（全球收入节税）；十大互联网公司的基本来自四大会计师事务所）

六、 企业成长之路？

- 从无到有
- 从有到优
- 从优到卓越

七、课程回顾、课程结束

