

财务攻守之道，助力企业十倍增长

-----让财务管理引领企业发展之道

主讲人：齐昊

【课程背景】

企业需要战略，财务需要谋略。如果公司的财务还仅仅在扮演账房先生的角色，那就说明已经落伍于整个大时代了！企业的业务战略是矛，财务内部控制是甲，投资并购是加速的战马，缺一不可。只有武装到牙齿的企业才能在商战中，驰骋沙场，无往不利。

在创新时代的大格局下，市场竞争越演越烈，财务负责人一定要本着发展的眼光，从多视角审视企业，配合企业战略、业务开拓，有效的助力企业价值提速。本课程介绍的五大财务思维模块，打破陈旧的会计观念，让财务思维升级。从企业如何升级换代内部控制系统为着眼点，再到财务如何对接资本--企业投融资的玩法套路。为企业突破瓶颈，提升十倍价值助力。

【课程特色】 互动，精准点评；内容，逻辑清晰；实战，学之能用；有趣，案例精彩

【课程收益】

- 了解财务如何能帮助业务战略实现十倍的价值提升
- 了解企业财务管理的核心思路
- 了解内部控制是企业的防御体系，而投融资是企业的加速器
- 了解企业投资并购及融资中的套路和陷阱
- 掌握企业股权结构正确的搭建方法
- 掌握内部控制和风险控制思维，运用到企业业务决策中
- 掌握如何与资本市场对接，在资本层面实现企业价值
- 掌握财务模型 (FM-Model)

【课程宗旨】

根据学员需求，让财务专家具备运筹帷幄的谋略，突破以往固有的财务思维模式，懂得如何能够帮助业务，帮助企业，实现企业十倍的价值突破。

【课程时间】 12 小时

【课程目标】 让学员发现财务管理对于企业战略落地的重要性；内部控制对于企业的重要性；投融资对于企业的重要性；解决企业实践中的财务管理难题。

【课程大纲】

目录

一、财务管理都涵盖哪些方面？(1h)

- 五大财务管理模块 (FM-Model 模型)
- 四大财务常识
- 如何将会计思路转化为财务思维 (案例：一只冰桶的故事)
- “规范”是会计思维；“发展”是财务思维
- 财务的战略与战术 (案例：美联集团的项目投资)

二、企业的内部控制策略及手段该如何创新升级？(3h)

- 铲除采购中的贪污舞弊策略 (案例：澳大利亚 5 星级度假村 互动参与/分组讨论)
- 铲除销售中的贪污舞弊策略 (案例：京东)
- 铲除市场渠道费用中的贪污舞弊策略 (案例：汇利多，果园老农和三只松鼠)
- 铲除现金收入中的贪污舞弊策略 (案例：肯德基，星碳烤串)
- 企业内部控制的策略汇总 (所有的策略方法打包集合)

三、企业成长过程中所需要的财务思维是什么？(2h)

- 企业从无到有，需要何种财务思维
- 企业从有到优，需要何种财务思维
- 企业从优到卓越，需要何种财务思维
- 新形势下，企业财务的创新思维

四、什么是财务风险？(1h)

- 财务风险不是危险
- 财务风险的种类及特点
 - 企业投资并购的财务风险
 - 企业融资的财务风险

五、企业为什么要进行投资并购？(1h)

- 提升局部市场竞争力 (案例：分众收购框架)
- 市场防御 (案例：携程收购途家)
- 优质资源打包 (案例：TOM 集团打造 OMG 集团)
- 好股权等于超级毛利的好商品 (案例：TOM 收购华谊兄弟)
- 上市公司业绩压力
- 技术短板 (案例：阿里巴巴收购雅虎)
- 抽逃资金

六、企业投资并购中通常会碰到的股权结构是什么？(1h)

- 不好的股权结构
- 好的股权结构
- 如何将不好的股权结构变为好的股权结构

七、企业投资并购中贯穿始终的思想是什么？(2h)

- 红蓝牌游戏（互动游戏，参与者从中体会“博弈”的道理）
- 并购前期需要注意的风险及相应的对策
 - 董事会陷阱（案例 OFO 出现的问题）
 - 股东借款陷阱（案例：金立）
 - 税金陷阱
- 并购达成后需要注意的风险及相应策略
 - 对赌协议
 - 债务及担保陷阱
 - 强卖权陷阱
- 企业整合中应注意的风险和相应策略

八、企业融资的渠道都有哪些(1h)

- 风险投资
- 贷款
- 融资租赁
- 财政拨款
- 其它融资渠道

九、企业融资的基本概念点和要素(1h)

- 融资的缘起（WHY/WHEN/WHO）
- 天使投资、VC、PE 的区别
- 企业估值的几种基本方法
- 商业计划书的基本结构和要素（案例：地下停车场项目、AI 项目、淘宝项目）
- 业务模式和盈利模式的重要性

十、融资风险 (0.5h)

十一、课程回顾与学员反馈