

# 企业成本管控和风险防范

-----让财务管理引领企业发展

主讲人：齐昊

## 【课程背景】

企业需要战略，财务需要谋略。如果公司的财务还仅仅在扮演账房先生的角色，那就说明已经落伍于整个大时代了！而随着业财融合，各个部门的主管也应该更加具备财务思维，应该成为企业的成本杀手，砍掉企业多余的成本。只有武装到牙齿的企业才能在商战中，驰骋沙场，无往不利。

在创新时代的大格局下，市场竞争越演越烈，企业负责人一定要本着发展的眼光，从多视角审视企业，配合企业战略、业务开拓，控制成本和费用，有效的助力企业价值提速。本课程重点着眼于六大财务模块中的财务成本控制模块，通过讲师自己在职场中亲身经历的案例，让学员们迅速掌握控制成本的核心观念。

【课程特色】互动，精准点评；内容，逻辑清晰；实战，学之能用；有趣，案例精彩

## 【课程收益】

- 了解企业财务管理的核心思路
- 了解“业财融合”的必要性和重要性
- 了解企业成本控制的重要性
- 熟悉降低成本的五把刀
- 掌握内部控制和风险控制思维，运用到企业业务决策中

## 【课程宗旨】

根据学员需求，让财务专家具备运筹帷幄的谋略，突破以往固有的财务思维模式，懂得如何能够帮助业务，帮助企业，实现企业十倍的价值突破。

【课程时间】3小时

【课程目标】让学员发现财务管理对于企业战略落地的重要性，成本控制对于企业的发展的重要性。

## 【课程大纲】

目录

### 一、什么是财务风险？

- 风险不等于危险
- 风险家族谱（黑天鹅，灰犀牛，小白兔，金丝猴）
- 疫情下的企业自救
  - 现金流风险
  - 成本控制风险
  - 内部控制风险

## 二、现金流风险

- 企业资金链断裂如何思考？
- 企业贷款的小技巧
- 企业资金收支两条线

## 三、成本控制风险

- 砍成本的妙处
- 成本管控的误区
- 砍掉成本的五把刀
  - 如何优化生产工艺环节？（案例）
  - 如何节约人工成本？（案例）
  - 如何砍掉企业的房租成本和装修成本（案例）
  - 如何砍掉办公位成本（案例）
  - 如何砍掉库存成本（案例）

## 四、新形势下，企业成长过程中所需要的财务思维是什么？

- 企业从无到有，需要何种财务思维
- 企业从有到优，需要何种财务思维
- 企业从优到卓越，需要何种财务思维
- 新形势下，企业财务的创新思维

## 五、课程回顾与学员反馈