

# 《财务精细化管控》

---主讲人：贾玉红

## 【课程收益】

精细化财务管理是以"细"为起点，做到细致入微，对每一岗位、每一项具体的业务，都建立起一套相应的工作流程和业务规范，在实践中狠抓落实，并将财务管理的触角延伸到公司的各个生产经营领域，通过行使财务监督职能，拓展财务管理与服务职能，实现财务管理"零"死角，挖掘财务活动的潜在价值，确保公司价值最大化。

## 【课程特色】

- ★ 价值：树立"大财务"观念，把财务管理渗透到企业的每个细节
- ★ 实战：从企业经营管理层面，切入财务管控的方方面面，深化财务管理内容，提高财务管理水平
- ★ 建立企业有效的财务管理模型及思维
- ★ 案例交流，完全基于实战的总结

## 【课程对象】

- 1) 董事会、监事会成员
- 2) 总经理、财务总监以及其他高级经营管理人员
- 3) 企业中的普通员工

**【课程时间】** 6-12 小时

**【课程大纲】**

**一、【公司战略和财务战略】高度决定深度，境界决定眼界**

1、预算的作用

2、战略、长期计划与全面财务管控

**二、深化财务管理内容，提高财务管理水平**

1.完善资金管理体系，确保营运资金流转顺畅;

2.优化财务结构，降低融资成本;

3.全面评估、追踪管理，确保投资效益。

**三、拓展财务管理领域，实施“大财务”战略**

1.强化财务管理职能，拓宽财务管理领域;

2.提供精确财务信息，引导生产经营健康发展;

3.推行全面财务预算，实施全方位财务控制。

#### **四、优化财务管理手段，夯实财务管理基础**

- 1.建立三级手册管理制度，规范财务基础管理;
- 2.推行"检查单"，防止"错、漏、忘";
- 3.充分利用信息技术，改进财务管理手段。

#### **五、精细化财务管理的重点**

- 1、建立和完善财务信息管理系统
- 2、细化岗位责任，健全内部管理制度
- 3、实现人治向法制过渡

#### **六、总结**