

《互联网时代下的财务转型》

主讲人：贾玉红

【课程收益】

互联网时代，如何发挥财务共享服务中心（Financial Shared Service Center，简称 FSSC）的作用，财务共享服务中心作为一种新兴的财务管理模式正在许多跨国公司和国内大型集团公司中兴起与推广。财务共享服务中心是企业集中式管理模式在财务管理上的最新应用。

随着我国经济市场的不断发展，财务的管控能力越来越受到各个企业的重视，如何有效发挥企业集成的协同效应就成为各个企业管理层急需解决的重要课题。跨地区财务共享模式能够以较少的员工、较低的经营成本来显著提升企业财务信息管理的效率与质量，越来越多的企业都开始构建跨地区财务共享

中心。

【课程特色】

- ★ 价值：互联网时代，如何实现财务转型，搭建数字化转型中的财务共享中心，发挥管理会计的作用
- ★ 实战：**财务**共享服务这种创新性的集团企业财务管理模式成为了这场变革中关注的焦点。老师结合自身多年为数家企业做财务管理咨询与产品交付的经验，将企业财务共享服务实施深入程度划分为五个层次，而处于第四个层级的管控服务型财务共享服务是未来中国企业集团建设共享服务中心的主流发展方向。
- ★ 建立企业有效的财务云-数字化财务共享服务中心
- ★ 案例交流，完全基于实战的总结

【课程对象】

- 1) 总经理、财务副总经理以及其他高级经营管理人员

- 2) 财务经理、财务主管、总帐会计等具体操作层面人员

【课程时间】 6-12 小时

【课程大纲】

一、互联网时代，到底什么才是财务管理？

- 1、如何实现核算会计向管理会计转变

- 2、如何才能最大化的发挥财务管理职能

二、数字化转型中的财务共享服务中心

- 1、数字经济时代已经来临

- 2、企业上云，大势所趋

- 3、财务云的价值

三、财务共享服务中心的优缺点

- 1、财务共享的优势
- 2、财务共享的误区
- 3、财务共享的发展、变化
- 4、财务共享的技术
- 5、财务共享的处理

四、财务共享平台的建设规划

- 1、建立健全财务体系建设
- 2、财务共享中心的特点
- 3、利用 IT 提高财务共享中心的工作效率
- 4、如何构建财务共享中心

五、财务变革及转型

- 1、构建跨地区财务共享中心的重要性
- 2、财务共享中心的技术
- 3、财务组织变革
- 4、管理模式变革

5、财务制度与政策统一

6、人力资源的配置

7、财务管理职能的体现

六、总结