

# 企业内部业务管理信息化与财务管理信息化

-----贾玉红

企业内部业务管理信息化是指这样一个过程：即在企业管理的各个活动环节中，充分利用现代信息技术。建立信息网络系统，实现对企业信息流、资金流、物流、工作流的集成和综合，促进企业管理资源的优化配置，由此提高企业管理效率和水平的过程。

一步到位的实话 ERP 系统无疑是实现企业信息化的理想途径，但是 ERP 系统耗资巨大，投资回收期长、风险高，涉及的管理范围广，是一项复杂的系统工程，需要企业有相当雄厚的实力。就我国目前状况来看，许多企业还没有能力实施 ERP。针对这样一批企业，更合适的是根据自身的实际情况具体规划、分阶段、有步骤、有重点地实施各单项管理信息化工程，通过预留接口，在未来合适的条件下实现系统集成。

鉴于此，将就企业内部业务单项管理的信息化问题专门作以介绍，这对于中国大多数企业来讲，无疑是有实际意义的。事实上，无论是由于企业实力所限还是吸取盲目建设的失败教训，很多企业的信息化工程实际都是从实施各单项管理信息化项目做起的，相应的管理软件也颇受企业的欢迎。

## 【课程大纲】

### 一、进销存业务管理的信息化

1、进销存业务管理概述

2、进销存业务信息化

3、进销存管理软件、

例如：用友 U8 管理软件购销存系统、三门软件的“三门进销存”软件、广州晋新软件的“晋业 2000 进销存、文惠进销存管理软件等等。

## 二、财务管理的信息化

### 1、财务管理概述

- ① 资金分散：
- ② 监控不力：
- ③ 信息失真：
- ④ 资金的集中管理体制不健全：

### 2、财务管理信息化

### 3、财务管理信息化案例分析：

现象：财务处理仍采用人机分离的方式，在手工做账后，再按要求将手工账目录入计算机，非但没有提高工作效率，反而做了更多的无用功；二级单位无法通过网络与总部进行业务往来，系统的高层次模块被闲置；系统利用率低，财务部门尚且没有合理利用，更不用提各部门的资源共享。

原因：

- ① 领导认识不到位、不闻不问、缺乏热情，认为财务管理就是使用计算机进行加加减减
- ② 前期准备不足，财会人员素质较低，培训工作流于形式，没能真正掌握系统功能
- ③ 业务流程不规范
- ④ 软件开发商售后服务跟不上，缺乏长期有效的合作
- ⑤ 缺乏专业技术人员，无法解决系统问题

⑥ 只从财务部门出发，缺乏企业信息化建设的整体思考，使得财务系统的建设难以与企业管理系统建设融合对接

⑦ 选择财务软件存在随意性、没有长远规划、认识偏差

对策：

① 将财务管理系统纳入企业信息化：工作的总体范畴，以实现对企业物流、资金流和信息流一体化、集成化的管理为方向

② 引进或培养系统分析人员

③ 慎重选择软件商

④ 专人管理、明确内部分工职责。强化审核和内部制度

⑤ 要有避高的规范化要求和严格的操作规程