

如何做好全生命周期的财务管控

--

主讲人：贾玉红

【课程背景】

2019年3月，十九大两会后，企业处在这一波大潮中，面临复杂的内部情况、外部环境，以及挑战，如何辨识企业的核心风险、找到企业新的风险点？

随着创业创新时代的到来，市场竞争趋于白热化，企业业绩下降，成本增加，企业的规模以及体量无法爆发式增长。如何突破企业瓶颈，快速提升企业价值，成为了每一个企业家共同面临的问题。

本课程偏重从实战出发，让企业高管掌握最基本的财务管控思维，让企业管理者真正成为企业的主人，为企业分析痛点，运用管控思维助力企业腾飞，让内控思维引领企业的业务发展。让企业管理者即便没有财务基础、内控基础，也可以运用从本课程学到的财务思维、内控思维解决日常的运营问题。为企业带来财务风险点管控及参与项目管控思维的提升。

【课程收益】

- 财务管理者应该在项目的什么点位上进行参与
- 精心打造企业的风险控制系统，助力企业防患于未然
- 舞弊类型与风险分析，有效的风险管理与舞弊调查
- 项目的全生命周期管理：事前、事中、事后
- 了解会计核算和财务管理的区别
- 了解企业财务管理的核心思路
- 掌握财务管理具体的工具及方法
- **结构清晰**：明确价值，预算编制，量化过程，实现数字驱动、全员奔跑
- 掌握内部控制的基本理念和手段
- 掌握财务管理思维，运用到企业业务决策中
- 掌握财务模型（FM-Model）

【课程特色】

- 根据学员需求，在短期内让业务专家、财务专家具备内控管理思维头脑
- 有效解决企业的安全发展问题，助力企业防患于未然
- 企业升级转型时的保障体制，构建企业的全面预警系统
- 案例交流，基于实战的总结
- 故事性、趣味性、实际案例讲解，轻松了解内控常识

【课程对象】

企业高级管理人员

【课程时间】 12 小时

【课程大纲】

- 一、 企业常遇到问题是什么？
 - 财务和会计的区别？
 - 财务都涵盖哪些思维？
 - 财务怎么与业务共创高额收入、利润？

- 二、 对于财务管理认知的三大误区？
 - 财务管理就是会计核算？
 - 财务部门是拖后腿的部门？
 - 财务部门不会带来利润？

- 三、 财务管理都包括什么？
 - 七大财务管理思维模块
 - 内部控制--贪污如何预防！

案例：恒荣汇彬（保险代理）互动参与

- 四、 高绩效团队的打造
 - 项目进行时的管控思维：事前、事中、事后
 - 角色认知、积极主动的自我管理意识
 - 内部控制的领导能力
 - 内控法规及风险控制
 - 控制活动与风险防范

- 企业内部失控后的表现

案例：平安保险、太平洋保险

五、 如何做好集团风险与内控体系建设？

- 建立有效的财务思维
- 内部审计的实质
- 我国目前常见的控制漏洞
- 风险管控、风险预判、危机管理

案例：ofo 小黄车

六、 如何做业务循环中的风险控制？

- 内控建立与风险管理的关系
- 采购计划的执行与审批
- 采购业务的执行控制

案例：恒荣汇彬

七、 如何有效的进行货币资金管理的内部控制？

- 现金的流入与流出控制
- 业务程序审批制度

八、 课程回顾