

《如何高效管控成本费用》

贾玉红

【课程收益】

企业如何高效进行成本费用的管控？成本管理又如何充分动员和组织企业全体人员？在保证产品质量的前提下，对企业生产经营过程的各个环节进行科学合理的管控，力求以最少生产耗费取得最大的生产成果。

为什么成本管控是企业管理的一个重要组成部分？它要求企业怎样进行系统而全面、科学和合理的管控？它对于促进增产节支、加强[经济核算](#)，改进企业管理，提高企业[整体管理](#)水平又具有怎样重大的意义？

一句话：[省下来的全是利润](#)

【课程特色】

- 价值：基于战略的企业成本费用控制从哪些地方着手？才能确保企业利润最大化
- 实战：从企业经营管理层面，切入财务成本控制的方方面面，最大限度结合实际进行有效的企业发展规划与决策
- 建立企业有效的财务管控思维
- 案例交流，完全基于实战的总结

1. 【课程对象】

- 1) 董事会、监事会成员
- 2) 总经理、财务副总经理以及其他各部门高级经营管理人员

3) 财务经理、财务主管、总帐会计等具体操作层面人员

【课程时间】 6-12 小时

【课程大纲】

一、公司战略和财务战略相结合的成本管控是什么样的？

- 1、战略、长期计划、预算与成本控制的关系
- 2、成本规划

二、成本管控与预算的关系是什么？

- 1、预算的编制内容
- 2、预算的编制方法
- 3、成本计算
- 4、全面预算的编制程序

三、预算执行与控制一样吗？

- 1、拥有配套的会计管理制度

2、会计的原则

3、共同成本的分摊与控制

4、讨论：哪些环节是成本控制的重点？

四、如何才能最大限度的挖掘企业降低成本的潜力？

1、预算与控制，保证企业战略的实现

2、预算变更及成本管控

五、成本管控与业绩评估的关系是怎样的？

1、考评原则

2、激励的作用

3、员工的考评与激励

六、总结