

# 《中小企业财务管控与业财融合》

-----让你的企业从亚健康走向健康

主讲人：胡冬梅

## 课程背景：

随着经济发展及国家对中小企业健康发展的要求，中小企业的发展瓶颈越来越趋于明显，以至于中小企业的平均寿命从 5.7 年缩短到 2.4 年，不仅企业的生命周期短，能做强做大的企业更是寥寥无几。经梳理中小企业发展过程中的问题及症结，绝大部分源于财务管控不科学，不系统，不合规，遭受处罚及大额经济损失，甚至最终企业无法经营、倒闭。

在大众创业万众创新的大环境下，作为中小企业的老板，你的企业发展是否也有一些类似的问题：想节税，想税收筹划节约成本，又担心有潜在危机；经过了几年野蛮式原始积累阶段，想规范经营又不知怎么改变小作坊及家族式下的恶习；企业发展了几年也基本稳定，想上市想发展又不合规，重新梳理企业又举步为艰？经济转型、结构调整、降速换挡，已经成为当前中国经济的新常态，告别粗放式增长，企业新的出路在哪里？

综上，企业想在激烈的竞争中占有一定的地位，必须不断的建立健全管理制度，企业的财务管理制度就显得尤为重要，本课程针对中小企业运营中财务管理问题的辨识、诊断、规范、修正，提供了一系列管理理念及操作实务。

## 核心宗旨：

让你的企业财务管理从亚健康走向健康，使你的企业基业长青，蓬勃发展。

## 培训对象：

企业中、高层非财务管理人员、公司业务骨干、重点培养对象、个人企业主或创业者

## 课程目标：

- 一、轻松读懂财务报表，洞察企业经营本质
- 二、财务部门在知悉业务流程的前提下实施管控
- 三、充分挖掘经营潜力，以预算为起点推动企业目标实现
- 四、有现金为王的思维，加速周转作为盈利的秘诀
- 五、修炼精细化管理基本功，领悟成本领先的秘诀

## 课程收益

统计不同职能的人员对公司经营目标的认识，实现企业目标协同，让管理者体会和反思自己不同的经营决策行为将如何影响财务结果，以促进科学决策，提升管理水平；对管理中常见的问题，获得一个新的思考角度，能够通过应用财务的思维和工具方法，帮助分析经营管理问题，提升管理绩效

## 课程大纲

### 一、经营活动中应熟悉的财务知识

- 1、管理企业为什么要懂些财务知识？误区概览-案例罗列
- 2、从读懂财务报表入手，了解报表基本含义

3、三大报表概述

4、财务报表指标分析与管理短板对接

## **二、知悉基本财务知识后应如何以财务思维指导决策**

1、了解财务活动处理的基本流程

2、财务算清楚帐的前提是了解业务的来龙去脉

3、告别拍脑袋决策，您应该用数据说话

4、不相容职务岗位应该分设不同的人员

## **三、在以财务管理为核心指导下建立科学管理模式**

1、“凡事预则立，不预则废”养成“做事有预算”决策习惯

2、推行财务管控模式--事前计划、事中控制、事后分析考核

3、老板学会如何科学的向财务部门提要求

4、老板要有“现金为王”的现金盈利思维

## **四、于战略高度审视企业未来发展方向及财务战略**

1、老板要重新审视企业当前的发展阶段，制定相适应的发展战略、

2、结合业务的生命周期制定相适应的发展战略

3、依据企业的总体战略 制定本阶段的财务战略

4、随着规模扩大，应力求降本增效——向成本管理要利润

5、把创新精神编码写在组织基因中去

## **五、在合理合法前提下节税筹划降低经营成本**

1、在合理筹划与合法合规之间掌握平衡

2、税务风险与税收违法处罚

3、哪些类型企业有偷税动机 案例讲解

4、节税、避税、偷税概念差别

5、提高新形势下税收风险意识 强大金三时代的新理念