

新形势下的财务监管职能

主讲人 胡冬梅

【课程背景】

随着我国经济社会的繁荣发展，由于企业财务管理的环境也有了很大的不同，企业在财务管理方面面临着各种各样的新挑战，所以财务监督管理对于企业的财务管理工作以及保持自身竞争力都有着非常重要的战略意义。

财务管理工作可以说是企业乃至事业单位管理工作的一个关键问题，而做好财务管理工作最为重要的就是要做好财务监督管理这个关键环节。财务监督管理，指的是根据我国的法律法规以及相关的规章制度和财经政策，对各个单位的财务会计进行监督，同时利用会计信息来对经济活动加以综合性的、全方位的协调和监督，从而实现提高企业经济效益的目的。做好财务监督管理工作是规范会计行为，强化内外部监督的重要内容，也是现代企业制度的必然要求。

本课程致力于财务监督管理工作的具体内容与操作解析。

【课程收益】

知悉企业经营活动中的不合规风险点
清晰某些业务模式导致违规操作的影响
理清针对不合规、不完善、风险敞口的应对措施
能够熟练给业务人员讲解某些业务的纠正措施

【课程大纲】

一、新形势的含义

- 1、大数据互联网环境
- 2、税收环境变化--降税率、严监管
- 3、经济下行降本增效环境

二、目前财务监督管理存在的问题

- 1、财务监督管理的观念滞后
- 2、重生产经营，轻理财
- 3、基础管理工作薄弱，信息失真
- 4、财务人员素质低专业能力欠缺

三、新形势下财务监管职能及要求

1、财务监管职能的转变

- 1)、参与生产经营决策，搞好服务
- 2)、全面核算、加大监督力度
- 3)、由服务监督型转为管理型

2、新的财务监管要求

- 1) 倡导厉行节约需要财务监督跟进
- 2) 推进八项财务改革需要完善财务监督
- 3、财务监督管理对组织的要求

1) 健全组织，发挥作用，理顺关系

2) 监管关口前移，严格预算监督

3) 健全监督机制、加强控制措施，绩效落地

4、财务如何加强监督管理职能

- 1)、提高财务人员专业素质
- 2)、更新观念，领导重视

3)、加强对财务人员的管理

4)、完善企业内部控制制度

5)、责任挂钩、绩效挂钩

四、财务监督管理的具体内容及措施

1、财务全过程监督的关键点

1) 采购业务的监督控制

2) 销售业务的监督控制

3) 资产管理的监督控制

4) 工程项目的监督控制

5) 业务外包的监督控制

2、确保各部相容岗位职责分离

1) 哪些是不相容岗位

2) 各个岗位的职责形式独立

3、财务审批制度，实行实时监督

1) 财务独立客观审批

2) 财务对业务的后端支持

五、内部审计及后续改进建议

1、建立内部审计制度，保障内部监督常态化

2、抓好后续跟踪，确保工作目标偏离及时整改