

《工业互联网创新应用与智能变革》

主讲：韩迎娣

【课程背景】

在信息技术高速发展的今天，一个开放、全球化的网络，将人、数据和机器连接起来，成为一个庞大的物理世界，这些由机器、设备、集群和网络组成的环境，能够在更深的层面和连接能力、大数据、数字分析相结合，形成万物智联。在大数据、云计算及数据算法的结合下，逐步形成智能制造，智能商业等各类工业化及商业化应用。对于工业互联网创新发展来说，企业如何利用新技术搭建属于自己的工业互联网平台帮助企业创新发展，突破应用瓶颈。

课程将以工业互联网产业发展及创新应用为切入点，还原应用环境中的实际案例，帮助学员认知工业互联网是什么？主要价值体现在哪些方面？工业互联网应用及管理人员如何根据所学来做数字化管理，释放数据能效？如何提升企业在工业数字化方面的创新能力？使学员学之解惑，学之能用

【课程收益】

- 识别工业互联网、工业大数据、物联网
- 理解物联网、工业互联网产业发展路径
- 工业互联网数字化场景应用、技术创新及案例分析
- 工业互联网商业应用场景解析
- 工业互联网平台基础知识结构
- 工业互联网平台的技术进展及发展态势
- 工业互联网平台行业应用及平台商业模式分析
- 工业互联网的商业模型训练
- 敏捷项目管理、用户故事地图训练
- 工业大数据分析与应用
- 如何让数据驱动工业数字化应用及决策
- 工业互联网未来发展趋势与商业洞察

【课程特色】 干货，没有废话；科学，逻辑清晰；实战，学之能用；投入，案例精彩

【课程对象】 董事长、总裁、总经理、常务副总经理、总裁助理、技术副总等高管人员

【课程时间】

【课程大纲】

第一期：12小时

一、认识产业互联网、工业互联网

1、认识产业互联网

- 什么是产业互联网？
- 产业互联网 VS 消费互联网
- 产业互联网 VS 工业互联网、互联网+、智能+
- 什么是工业互联网？
- 工业互联网的发展历程
- 工业互联网应用现状

- 工业互联网的特征与特点

2、认识“工业 4.0”

- 工业 4.0 概念
- 工业 4.0 变革三个特征
- 工业 4.0 的智慧工厂
- 物联网支撑下的工业 4.0 变革
- 数字化能力的突破与成长

案例：

二、工业互联网，万物智联

1、物联网概述

- 什么是物联网
- 物联网特征与特点
- 物联网在工业领域的价值潜力

2、工业互联网应用

- 工业互联网应用现状
- 工业互联网创新应用难点
- 工业互联网加速制造业转型
- 中外工业互联网应用对比

3、工业互联网图谱

- 工业互联网产业链结构
- 工业互联网产业链图谱
- 工业互联网的产融结合

4、工业互联网的标准体系

- 工业互联网标准体系架构
- 工业互联网重点标准化领域和方向

5、基于工业互联网平台的万物智联

案例：

三、工业互联网数字化场景及案例分析

1、工业企业数字化转型

- 企业信息化现状
- 企业经营环境的变化
- 工业企业的核心竞争力
- 工业互联网平台能力图谱

2、大数据为工业互联网赋能

3、工业互联网的数据系统

4、数字化应用场景与场景逻辑

5、工业互联网的云平台

6、工业互联网的 SAAS 平台与应用场景

- 产品设计
- 制造执行系统
- 数字双胞胎
- 智能机器人

7、工业大数据、云计算与数据算法关系

8、无数据，不 AI

9、工业互联网的智能化目标

案例：

四、工业互联网的商业应用

1、智能制造

- 数字化工厂
- 设备和用户价值深度挖掘
- 重构未来商业模式
- 人工智能

2、智能零售变革的数字化供应链

- 重构运营决策流，实现柔性供给
- 基于互联网范式、技术赋能的全新商业生态
- 基于 C2B 模式的供应链
- 极致效率为目标的数字化趋势
- 数字化供应链突破效能的典型场景

3、数字化供应链架构

- 细分：差异化供应链管理
- 协同：实现端到端的可视化
- 计划：网络与数据的高效计划
- 采购：从供应链支持者向业务价值创建者转型
- 物流：进一步数字化
- 供应链控制塔
- 数字化供应链中台

案例：

第二期：12 小时

一、工业互联网一期知识盘点

二、工业大数据驱动经营决策系统

1、工业大数据的数据接入

- 工业大数据的数据采集
- 工业大数据挖掘流程与逻辑
- 工业大数据基本算法逻辑
- 工业大数据挖掘特性

2、工业大数据的数据建模

- 工业大数据建模逻辑
- 数据 + 模型 = 能力？

3、工业大数据驱动生产过程

4、让数据驱动经营决策

案例：

三、工业互联网平台态势与技术进展

1、工业互联网平台的整体态势

- 工业互联网驱动工业数字化转型

- 全球工业互联网平台保持活跃态势
- 国内工业互联网平台蓬勃发展

2、工业互联网平台的应用路径

- 工业互联网平台价值规律初步显现
- 大中小企业基于平台创新
- 垂直行业平台应用走向纵深

3、工业互联网平台的产业生态、技术进展与商业初探

- 聚焦核心能力成为工业互联网平台产业重要趋势
- 传统主体与新兴力量积极开展工业互联网平台布局
- 开源加快工业互联网平台基础技术创新
- 功能重心由接入数据向用好数据演变
- 加快完善工业数据合作机制，创新数据共享模式
- 数据管理与分析从定制开发走向成熟商业
- 工业互联网平台发展初步形成的六类商业模式
- 构建通用服务能力和做深专业解决方案成为平台商业价值路径

案例：

四、工业互联网平台的行业应用

1、机械行业

- 机械行业业务需求
- 机械行业典型应用案例

2、家电行业

- 家电行业业务需求
- 家电行业典型应用案例

3、电力行业

- 电力行业业务需求
- 电力行业典型应用案例

五、工业互联网平台的商业模式场景分析

1、海尔（COSMOPlat）

- 平台简介
- 核心能力
- 解决方案
- 成效

2、航天云网（INDICS）

- 平台简介
- 核心能力
- 解决方案
- 成效

3、树根互联（根云）

- 平台简介
- 核心能力
- 解决方案
- 成效

4、华为

- 平台简介
- 核心能力
- 解决方案
- 成效

5、富士康 (BEACON)

- 平台简介
- 核心能力
- 解决方案
- 成效

6、用友 (精智)

- 平台简介
- 核心能力
- 解决方案
- 成效

第三期：12 小时

一、前两期知识点回顾

二、工业互联网商业应用模型构建

1、商业模型构建的四个视角

2、什么是商业模式画布

3、商业模式画布的作用

4、商业模式画布的九大模块

- 目标客户的定位——谁是你的用户
- 价值主张的制定——打造感性故事
- 分销渠道的设计——谁帮你讲故事
- 客户关系的建立——黏住他的刚需
- 盈利模式的选择——赚与不赚选择
- 关键资源的把控——提炼新价值点
- 交易结构的设计——多赢共赢模式
- 合作伙伴的锚定——找准利益相关
- 成本结构的控制——少花钱多办事

练习：商业模式画布

三、工业互联网平台的用户故事地图

1、工业互联网平台核心场景

2、工业互联网平台场景角色

3、工业互联网平台场景角色与用户关系

4、用户故事地图

练习：用户故事地图

四、敏捷项目管理

1、什么是敏捷项目管理？

2、迭代逻辑

- 场景驱动

- 运营驱动
- 数据驱动
- 竞争策略

3、敏捷工作模式

- 让计划赶得上变化
- 拉动价值，持续改进

案例：

五、工业互联网未来发展趋势洞察

1、工业信息化变革核心驱动力

2、工业互联网平台障碍与挑战

3、工业互联网发展的趋势与机遇

4、从互联网+到智能+

- 智能经济：未来已来
- 智能技术：核心驱动力
- 智能商业：先行者的脚步

5、智能+推动创新发展

- 智能制造：数据赋能制造业
- 智能零售：消费新动能

6、企业在经营各环节实现智能决策