

《金融数字化转型 - 云管理》

主讲：韩迎娣

【课程背景】

随着这些年互联网、移动互联、大数据、云计算、人工智能等现代技术快速发展，整个社会已进入数字化时代，各行各业的数字化发展也是风生水起。金融数字化显然成了一个热词，一个金融机构必提及的内容，“数字化”不是技术思维，而是商业思维，管理思维，是上升到商业战略层面，在这样的大环境中，尤其是疫情突发，如何理解金融数字的管理体系？危机中，看到“危”，还是看到“机”？在疫情突发情况下，金融企业如何做好远程云管理办公？会给金融企业带来哪些新的机会？

课程将以金融企业云管理切入点，结合金融数字化来还原商业环境中的实际场景与案例，帮助学员认知金融企业远程云管理基础体系是什么？在金融机构数字化进程中，远程管理核心思想是什么？如何提升企业组织能效及创新能力？远程云管理的未来价值是什么？使学员学之解惑，学之能用，实现金融数字化云管理创新的突破点，带来新的价值。

【课程收益】

- 疫情期间，金融企业面临的经营管理与挑战
- 理解远程云管理、云管理创新模式
- 远程云管理对金融企业带来的变革与影响
- 学会远程云管理的 10 大方法，核心价值
- 远程云管理的核心思想，敏捷管理
- 基于云管理，金融未来智能组织管理进程

【课程特色】 干货，没有废话；科学，逻辑清晰；实战，学之能用；投入，案例精彩

【课程对象】 银行从业者、高级管理人员、金融企业董事长、总经理、副总、常务副总

【课程时间】 2 小时

【课程大纲】

一、疫情面前，企业经营管理的挑战与机遇

- 1、思维创新技术路径
- 2、疫情之后，经营环境将发生哪些变化
- 3、金融企业云管理创新的优势
- 4、远程云办公的管理挑战

二、企业云管理方法与核心价值

- 1、基于云化的企业管理模式创新
- 2、什么是云管理？
- 3、云管理带来的变革
 - 组织
 - 作业
 - 业务
 - 运营

- 绩效
- 产品与服务

4、云管理 10 大方法论

- 愿景
- 数字化基础
- 云基础
- 执行标准
- 交付考核
- 优化创新
- 快速迭代
- 单元与网格化
- 运行管理
- 体验与安全

5、云管理的核心价值

- 商业价值
- 经营价值
- 战略价值

案例：

三、敏捷管理及智能组织

1、什么是敏捷管理？

2、敏捷管理误区

3、敏捷管理 5 个进程

- 构想
- 推测、启动
- 探索、交付
- 迭代循环
- 收尾结束

4、敏捷工作模式

- 让计划赶得上变化
- 拉动价值，持续改进

5、云管理的智能组织进程