

《数字商业时代的企业转型之路》

主讲：韩迎娣

【课程背景】

在数字技术高速发展的今天，一个开放、全球化的网络，将人、数据和机器连接起来，这些由机器、设备、集群和网络组成的环境，能够在更深的层面和连接能力，驱动农业变革，并助力于农业企业实现精细化经营与发展。在数字化的条件下，能够清晰描绘出企业的业务功能、流程、运营、市场及组织关系，这些组织关系之间如何有效互动，推动种植、生产与业务的高效流转，通过数字驱动不断推动农业发展，优化农业企业的创新经营。

课程将以数字化经营为切入点，以智慧农业的实际场景，帮助学员认知数字化经营体系、认知数字化与农业应用场景是什么？学员如何根据所学来应用到实际工作场景中？如何提升学员数字化认知能力及管理能力？使学员学之解惑，学之能用，让每个学员通过学习，实现企业数字化转型升级创新突破。

【课程收益】

- 数字化本质、思维创新与变革、企业数字化模式及框架体系
- 企业数字化转型 8 大方法与经营管理变革
- 数字农业与智慧农业关系、智慧农业应用场景
- 企业数字化决策体系、未来智慧农业挑战与发展趋势

【课程特色】干货，没有废话；科学，逻辑清晰；实战，学之能用；投入，案例精彩

【课程对象】常务副总经理、总监、各部门经理、主管及普通员工

【课程时间】3 小时

【课程大纲】

一、 数字化认知与思维创新

- 1、 思维创新技术路径
- 2、 互联网发展与数字经济下的社会化转型
- 3、 疫情之后，商业结构的变化及创新方向
- 4、 什么是数字化？
- 5、 数字化本质
- 6、 企业经营数字化模式与框架体系

案例：

二、 企业数字化转型与智慧农业应用场景

- 1、 什么是数据思维？
- 2、 企业数字化转型 5 大挑战
- 3、 企业数字化转型的 8 大方法

- 愿景与目标
- 数字化程度
- 单点启动
- 优化创新

- 快速迭代
- 扩展延伸
- 运行管理
- 体验与安全

4、企业数字化转型之管理变革-敏捷管理

- 什么是敏捷管理
- 敏捷管理 5 个进程
- 敏捷工作模式
- 敏捷管理误区

5、数字农业是智慧农业基础

6、智慧农业解决的 6 大问题

7、智慧农业的四大应用场景

案例：

三、企业数字化决策支持体系及智慧农业未来发展趋势

- 1、企业数字化转型升级价值及外部生态体系**
- 2、让数字驱动企业决策**
- 3、创新与竞争成为驱动智能经济发展双引擎**
- 4、智慧农业面临五大挑战**
- 5、智慧农业未来发展趋势**
- 6、云是智能经济的基础设施**
- 7、企业在经营各个环节实现智能决策**