

# 创新企业管理模式，构建双重预防机制

## ——风险分级管控与隐患排查治理

课程对象：企业中高层安全生产管理人员课

程时间：半天

课程大纲:

课程名称	讲师	时间
双重预防体系建设	侯红霞	半天
<p><b>课程背景：</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>安全是企业长治久安的根基。2016 年国务院安委会下发了《标本兼治遏制重特大事故工作指南》，要求企业以此为依据，构建风险管控与隐患排查治理双重预防机制。企业作为落实安全责任的主体，如何构建双重预防机制，着力解决当前安全生产领域存在的薄弱环节和突出问题，是企业应该重点考虑的问题。</li><li>本课程以构建安全风险分级管控与隐患排查治理双重机制为主线，重点讲解了企业为什么构建双重体系、什么是双重体系、怎样构建双重体系。</li></ul> <p><b>课程目的：</b>通过本课程的学习，使企业参训人员掌握“双重体系”建设的理念、方法、步骤和措施。</p> <p><b>课程特点：</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>◆ 教授理念和方法，注重学员参与度</li></ul>		
篇章	主要内容	
一	风险分级管控体系	<p>(一) 术语和定义</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. 风险的概念</li></ol> <p><b>风险 = 事故可能性+事故严重性</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>2. 风险点的概念</li><li>3. 危险源的概念及分类</li><li>4. 危险有害因素的概念</li><li>5. 风险分级管控</li></ol>

- ❖ 风险评价的概念
- ❖ 风险分级的概念
- ❖ 风险分级管控的概念
- ❖ 风险分级的基本原则
- ❖ 风险级别：四级（红橙黄蓝）

## （二）风险分级管控过程

### 1. 排查风险点，确定风险点

- ❖ 划分识别单元，主要包括作业活动、生产工艺过程、装置装备设施、生产场所区域

### 2. 辨识危险源

#### （1）辨识危险源的步骤

- ❖ 一类危险源
- ❖ 二类危险源

（2）危险源辨识的要求 尽可能自下而上地开展

#### （3）辨识方法

- ❖ 工作危害分析
- ❖ 安全检查表

### 3. 风险评价与分级

#### （1）常用的风险评价方法

#### （2）风险矩阵评价法

### 4. 制定风险控制措施

#### （1）安全风险等级判定准则

#### （2）风险控制措施

- ❖ 应急控制
- ❖ 个体防护
- ❖ 管理控制
- ❖ 工程控制（本质安全）

举例：检维修作业风险管控

(一) 相关术语

- 1.事故隐患
- 2.一般事故隐患
- 3.重大事故隐患
- 4.隐患排查
- 5.隐患治理
- 6.隐患信息
- 7.危险源与事故隐患的区别
- 8.风险分级管控体系与隐患排查治理体系的关系

(二) 隐患排查实施

1.隐患排查流程

- ❖ 编制隐患排查清单或标准依据——实施隐患排查——隐患排查治理公示——隐患排查治理通知单——整改信息反馈——隐患管理台账

2. 隐患排查方法

3. 隐患排查注意事项

4. 隐患排查分级

5. 隐患排查内容

6. 隐患排查周期

7. 隐患分级治理

8. 反馈评价

(三) 现场安全隐患排查

1. 个体安全防护用品 PPE 安全隐患

2. 高处作业现场安全隐患

3. 动火作业现场安全隐患

4. 脚手架现场安全隐患

5. 吊装作业现场安全隐患

二 隐患排查治理体系

6. 电气作业现场安全隐患
7. 开挖作业现场安全隐患
8. 文明施工安全隐患
9. 工具设备安全隐患
10. 材料操作使用及文明施工
11. 受限空间安全隐患

小结、结束语