

建筑企业内部控制与全面风险防控实务

课程大纲

前言 中国企业全面风险防控迫在眉睫

习近平：“着力防范化解重大风险”

第一章 企业内部控制与全面风险管理概述

- 一、建筑企业内部控制与全面风险管理现状
- 二、《中央企业全面风险管理指引》概要
- 三、《企业内部控制基本规范》与《配套指引》概要
- 四、内部控制、风险管理与企业管理关系
- 五、企业全面风险管理方法与策略
 - 1、风险管理基本组织架构与总流程
 - 2、企业全面风险管理内部流程图
 - 3、企业全面风险识别与内部控制要求
 - 4、全面风险管理的基本原则
 - 5、如何收集风险管理初始信息
 - 6、如何进行风险识别与风险评估
 - 7、如何选择企业风险应对策略
 - 8、如何加强风险监督与检查

结合案例分析

第二章 建筑企业战略风险管理与防控实务

- 一、企业战略管理概述
- 二、企业战略重大风险的种类

三、企业重点战略风险管理与防控

- 1、政策与政府关系风险防控
- 2、决策与战略管理风险防控
- 3、公司组织机构与公司治理风险防控
- 4、项目投资战略风险防控实务

结合案例分析

第三章 建筑企业市场风险管理与防控实务

- 一、建筑企业重大市场风险的种类
- 二、企业重点市场风险管理与防控实务
 - 1、建筑市场供需风险与对策
 - 2、建筑市场价格风险与对策
 - 3、建筑金融风险防控对策

结合案例分析

第四章 建筑企业财务风险管理与防控实务

- 一、企业财务风险的种类
- 二、建筑企业重点财务风险管理与防控
 - 1、预算管理风险与对策
 - 2、资金管理风险与对策
 - 3、应收帐款风险与对策
 - 4、税务风险与对策

结合案例分析

第五章 建筑企业营运风险管理与防控实务

一、企业运营风险的种类

二、建筑企业重点运营风险管理与防控操作实务

三、物资采购管理风险防控实务

1、采购计划风险

2、采购渠道风险

3、采购招投标与执行风险防控

四、健康安全生产与环保风险防控实务

1、职业健康与职业病风险防控

2、现场施工与安全生产风险防控

3、环境保护与污染防治风险防控

五、工程项目管理风险防控实务

1、工程项目立项风险防控

2、工程项目招标投标风险防控

3、工程造价中的风险防控

4、工程项目总包与分包中的风险防控

5、工程项目施工建设中的风险防控

6、工程质量风险防控

7、工程项目竣工验收中的风险防控

案例分析

第六章 建筑企业法律风险管理与防控实务

一、企业法律风险的种类

二、建筑企业重点法律风险分布

三、经济合同法律风险防控实务

- 1、合同订立中的法律风险防控
- 2、合同效力中的法律风险防控
- 3、合同履行中的法律风险防控
- 4、合同违约中的法律风险防控

5、物资采购合同重点法律风险防控

6、建设工程合同重点法律风险防控

四、劳动合同法律风险防控实务

- 1、劳动合同订立中的法律风险防控
- 2、劳动合同履行中的法律风险防控
- 3、劳动合同解除中的法律风险防控
- 4、建筑企业劳务外包用工法律风险防控

结合案例分析

说明：

- 1、本课纲为综合性课纲，课纲内容还可根据客户要求，选择其侧重点进行修订。
- 2、本课程课时：2天
- 3、每个章节配备二到三个典型案例。
- 4、制作；曾少林老师