

从学习能力到问题解决

---高效学习、研究突破、解决问题三项能力训练

【课程背景】

企业里需要的是能够解决问题的人才，然而学习并不代表学习力，学习力也不代表解决问题的能力。成年人的学习不能够再靠兴趣来驱动了，只有学会研究，才会有突破，一但有突破，离解决问题就不远了。把高效学习，研究突破，解决问题三项能力结合起来训练，你就会成为一个解决问题的高手。高手不仅能够解决本行业经验层面上的问题，还能够解决跨行业陌生领域里的问题，因为他们有一套解决问题的底层逻辑与方法论。

【授课讲师】

侯志宏

【授课时长】

1天

【课程收益】

培养高效学习能力

学会一套研究突破的方法论；

掌握解决问题的底层逻辑

综合运用三种能力解决解决工作中的问题（高效学习能力，研究突破能力、解决问题能力）

【授课对象】

职场进取人员

企业管理者

【课程特色】

理论讲授+现场互动+问题答疑+模拟演练

【课程提纲】

第一章 高效学习能力

一、学习的驱动方式

1. 兴趣驱动
2. 任务驱动

二、学习的途径

1. 无效的学习途径
2. 有效的学习途径

三、学习反馈与复盘

1. 接受效果与遗忘曲线
2. 复盘的方式与方法

实战 1：学员练习使用“三长两短”复盘法

第二章 研究突破能力

一、重新认识学习与研究

1. 高效学习的特征
2. 研究突破的要素

二、研究具备的四个意识

1. 产品意识
2. 目标意识
3. 成本意识

三、研究突破的过程

1. 搜索资料

2. 批判性思维处理资料

3. 创造性输出

实战 2：练习使用类比法，区分学习与研究

第三章 问题解决能力

一、问题的明确

1. 问题的关注点

2. 明确的目标

3. 可获取的资源

二、问题的拆分

1. 普通分拆法

2. 公式分拆法

3. 案例说明

三、问题的解决

1. 假设驱动

2. MECE 法则

3. 数据对比

4. 任务分配

四、问题的总结

1. 总结的意义

2. 总结的方法

实战 3：用公式分拆法，预测长沙的理发店数量