

# 《创新思维与创新管理》

闻方

## 【课程目标】

学习创新思维的主要方式和方法，提高多角度、多层次创新思维和决策能力  
研讨如何带好团队、激发团队创新思维，打造高绩效学习型创新团队

## 【课程大纲】

### 一、 创新与创新能力

#### 1、 怎样界定创新

创新的含义

做别人不做的事

创新的六个特点

创新的性质和过程

#### 2、 创新能力——人人都能创新

创新精神

创新的“学以致用”

### 二、 什么是创新思维

#### 1、 关于创新思维

什么是思维

什么是创新思维

创新思维的特点

常用创新思维方式

#### 2、 创新思维产生的条件

### 三、 创新的方法

#### 1、 创新一定要有方法

#### 2、 创新方法的分类

缺点列举法

组合法

移植法

#### 四、创新管理

- 1、组建创新型团队是创新管理的关键
- 2、把创新因子嵌入日常工作流程中
- 3、85%的创新障碍来自组织的机制束缚
- 4、领导者的创新能力决定组织的创新成败
- 5、企业经验萃取与总结能力提升方法
- 6、创新立项选题与创新项目实施及成果提炼

案例+互动

现场演练

技能大比拼