

快速打造团队凝聚力

【课程背景】

在不断加剧的竞争面前，个人的能力已经非常微不足道，团队作战成为面对激烈的市场竞争的唯一利器。如何建立团队、带领团队创造最大的市场价值，成为每一个企业人必须面对的课题。

【课程目标】

了解团队价值，塑造团队灵魂；通过四破四立迅速构建团队，导入团队精神，明确忠诚、责任与协作为团队的基本支撑；打造团队执行力，强化团队凝聚力。

【授课方式】 游戏互动 -案例分析-实用实效-幽默风趣-氛围活跃-学员分享

【课程大纲】

暖身破冰：[互动暖身游戏](#)

[学习的终极目标是什么？——改变](#)

[互动暖身游戏](#)

一、分组：

二、团队 **PK** 游戏

[游戏：欢乐无极](#)

第一章、团队的认识

一、什么是团队

- 1、团队的概念
- 2、团队的重要意义
- 3、高效团队的基本特征
- 4、塑造团队精神

二、打造优秀团队的要素

1、破四旧

- 1) 破经验主义
- 2) 破本位主义
- 3) 破功利主义
- 4) 破个人英雄主义

2、立团队的步骤

- 1) 打造团队文化
- 2) 制定团队目标
- 3) 明确成员职责
- 4) 建立有效沟通

三、职业化的认知

- 1) 我们靠什么生活的更好？

课堂讨论：从中感悟到了什么？

2) 职业化的常见误区

老板为什么要付你薪水？

你什么时候会被“退货”？

3) 团队中的积极思维？

带团队案例：小成成长的故事

第二章、如何打造团队凝聚力

一、职业化的价值

1、企业的灵魂：文化

2、如何建立企业文化建设？

—制度

—行为

—情感

3、企业文化对员工的好处！

4、企业文化与员工凝聚力提升

二、团队执行力打造

1、团队执行力的要素:忠诚、责任与协作

1) 忠诚于自己的信念

- 2) 忠诚于自己的工作
- 3) 忠于自己的企业
- 4) 如何树立我们的责任感

学员分享

三、团队凝聚力的打造

1、团队凝聚力的表现:

- 1) 因时而变、与时俱进
- 2) 共同目标的形成
- 3) 团队荣誉感的塑造

案例分析:足球赛

2、团队凝聚力的形成

- 1) 沟通合作默契
- 2) 行动协调一致
- 3) 内外融为一体

四、卓越团队的九大基因

1、做一个让别人放心的人

- 1) 正心*正念*正行*正果=放心

- 2、有结果比有道理更重要
- 3、一丝的怀疑必将导致完全的失败
- 4、十分耕耘，十分收获
- 5、做好本职工作是对团队最大的贡献
- 6、凡使我痛苦者，必将使我强大
- 7、我不再抱怨
- 8、知荣辱·懂感恩·尽责任

【互动】一封珍贵的信

木桶原理

讨论：你学到了什么？

9、自我管理

一以身作则

一树立权威