

安全生产领导力提升——中高层管理

【课程背景】

随着社会的进步和经济的发展，安全问题正愈来愈多的受到整个社会的关注与重视。搞好安全生产工作，保证人民群众的生命和财产安全，是实现我国国民经济可持续发展的前提和保障，是提高人民群众的生活质量，促进社会稳定的基础。人只有有了安全意识，才会有安全行为；有了安全行为，才能保证安全。对施工企业来说，最根本的就是应当抓好提高安全意识主要环节，增强员工的安全意识，让每一名员工真正把“安全为天”的思想牢记在心，把“安全第一，以人为本”的安全理念作为一切工作的出发点和落脚点，真正意识到“安全就是政治，安全就是民生”，让每一名员工从执行制度开始，接受安全的培训教育，形成行为规范，逐步从感性上升到理性，再由理性上升到通过意识的能动性来指导施工安全工作，做到可以在现场施工中及时预见隐患，消除隐患，达到安全生产的目的。

《安全生产法》明确规定，企业必须完善安全生产条件，确保安全生产；企业主要负责人对本单位安全生产工作全面负责。这些规定和要求，集中反映了企业与安全生产的关联，反映了企业在安全生产方面的主体地位和主体责任。企业依法经营是根本，作为社会经济组织，其根本职能是通过正常的、有序的生产经营活动，获取利润，获得生存和发展。

安全风险分级管控就是指通过识别生产经营活动中存在的危险、有害因素，进而确定风险控制的优先顺序和风险控制措施，以达到改善安全生产环境、减少和杜绝安全生产事故的目标而采取的措施和规定。

【课程收益】

- 1、更加理解了安全生产人命关天，发展决不能以牺牲人的生命为代价
- 2、通过学习更清晰认识了安全意识的主要表现形式及安全意识的负面类型
- 3、掌握了如何提升安全意识的理念和更多的科学方法
- 4、通过学习对提升安全意识“四不放过”、“四不伤害”有了深刻的理解和具体的工作要求
- 5、学习了企业主体责任的概念及内涵，对《安全生产法》中的“四个主体”有了更加深刻的理解
- 6、通过学习深刻理解了企业主要负责人、安全管理人员的法定职责及全覆盖安全生产责任制
- 7、通过对安全风险管理步骤的学习掌握了危险源的辨识方法及风险分级划分标准

【课程对象】

- 1、企业中高层管理人员，主管经理
- 2、企业班组长、员工
- 3、企业储备干部

【课程时间】 1天（6小时/天）

【课程形式】

讲授法，案例分析法，视频教学法，现场研讨法

【课程纲要】

前言：中央领导同志安全生产批示精神

第一节：安全意识

一、安全意识概述

二、安全意识的主要表现形式

第二节：如何提升安全意识

一、提升员工安全意识的三大法则

二、正确树立安全理念

三、我们要注重“预防”

四、我们要坚持“四不放过”

五、我们要做到“四不伤害”

六、安全意识疲劳的表现

七、操作之时顾左右、相互提醒够朋友

八、岗位危害我识别、我的安全我负责

九、只要上岗，集中思想；工作再忙，安全勿忘

十、感谢制度和规程

十一、“习惯性违章”变成“习惯性尊章”

十二、造就本质安全人

第三节：企业安全生产主体责任制

一、企业主体责任的提出和落实过程

二、企业安全生产主体责任的概念及内涵

三、《安全生产法》中涉及的四个主体

四、企业是安全生产责任制主体的理由

第四节：企业如何落实安全生产主体责任制

- 一、生产经营单位安全生产资质条件
- 二、安全生产管理机构与人员配备
- 三、制定全覆盖安全生产责任制
- 四、安全生产规章制度
- 五、安全生产资金保障
- 六、安全生产教育培训
- 七、安全生产监督管理--相关方管理
- 八、应急管理

第五节、安全风险管

- 一、风险管理步骤
- 二、风险分级
- 三、主体不落实的主要表现