

新形势下电力体制改革培训

【课程背景】

新一轮电力体制改革的风暴已不可阻挡，伴随着密集的电改文件的出台，多处相继成立电力交易中心、相继进行输配电电价改革试点等等，新一轮电力改革的大幕已经拉开。

电网企业的员工应主动思考，积极面对，要不断学习认真研究，并结合实际工作提出积极主动的应对措施，唯有主动出击，在电力改革中才能抢得先机。面对机遇与挑战如何转变思想理念，采取积极的行动，推动电网企业战略重点的转变和战略创新。

系统学习国家电力改革走过的艰难历程，了解了国家电力改革过程的亮点及电力改革对电网企业的影响。通过本次培训学习增强员工的紧迫感，梳理了正确的价值观，积极配合国家对电力改革的持续推进，实现国网公司提出的六个“始终”。

学习并深刻理解了电网企业如何做好应对策略：（1）、实施战略创新，推动电网企业战略重点的转变。（2）、实施成本领先和差异化战略。（3）、增强企业创新能力。（4）、深入挖掘需求侧潜力，统筹优化供需双侧资源，实现多方共赢。

【课程收益】

- 1、了解掌握了国家关于电力改革的重要文件和电力改革的原则和目标。
- 2、了解了国家电力改革的发展历程。
- 3、了解了国家在电力改革中主要的改革试点内容。
- 4、学会了在电力改革过程中如何思想观念转型，激发潜能，梳理正确的价值观。
- 5、更加理清晰认识到电力改革所带来的市场机遇与“五大”挑战。
- 6、学习并理解了在电力改革中，电网企业如何实施战略创新，战略重点转变与实施成本领先和差异化战略的方法。
- 7、学习并掌握了“三型两网——世界一流能互联网企业”的建设目标和实现路径
- 8、对“泛在电力互联网”有了更加深刻的了解和认识

【课程对象】企业中、高层、供电所所长、管理人员、班组长

【课程时间】1天（6小时/天）

【课程形式】

讲授辅导、案例分析、小组讨论、情景模拟、互动游戏等

【课程纲要】

第一单元：电力体制改革文件基础

一、 电力改革文件说明

- 1、指导思想与总体目标
- 2、电力改革的路径
- 3、电力改革的基本原则
- 4、电力改革的基本逻辑

二、 电力改革历程

- 1、2002年电力改革文件
- 2、2015年电力改革文件

- 3、2016年电力改革文件
- 三、 电力改革试点**
 - 1、国家电力改革试点内容
 - 2、电力售电侧改革试点
 - 3、电力改革综合试点
 - 4、输配电价改革试点
 - 5、电力体制改革试点
 - 6、成立电力交易中心
- 四、 电力改革亮点**
- 五、 新电改后对电价的影响**
- 六、 新电改后主要受益主体**
- 七、 发改委能源局发布六大电改配套文件**
 - 1、《关于推进输配电价改革的实施意见》
 - 2、《关于电力交易机构组建和规范运行的实施意见》

第二单元：新电改对电力市场竞争及员工的影响

- 一、 新电改对国网企业的影响**
 - 1、对管理模式的影响
 - 2、对企业财务的影响
 - 3、对经营方式的影响
- 二、 新电改对企业员工带来的影响**
 - 1、思想观念转型，激发潜能
 - 2、增强紧迫感，梳理正确的价值观
 - 3、梳理危机意识
- 三、 新市场发展**
 - 1、积极探索管理新模式
 - 2、潜心关注市场新机遇
 - 3、认真研究客户新需求

第三单元：概论国网公司 2019 年战略目标及“三型两网——世界一流能源互联网企业”

- 一、 为什么要实现“三型两网”**
- 二、“三型两网”的战略**
- 三、 如何实现“三型两网”的建设目标途径**
 - 1、守住坚强智能电网建设，创新泛在电力物联网技术体系与业务模式
 - 2、担当企业社会责任，作为电力体制改革和供给侧结构性改革的先锋
 - 3、提升综合能源管理水平，建设世界一流能源互联网企业
- 四、各部门如何支撑“三型两网”建设**
 - 1、高效科研机构在顶层设计、智能、仿真、市场等支持
 - 2、设备制造商要关注在基础设施、数据采集、传输、快速数据处理领域
 - 3、产业集团是推进技术创新和落地应用的重要载体

第四单元：泛在电力物联网的发展前景

- 一、建设泛在电力物联网的背景
- 二、泛在电力物联网基本概念
 - 1、泛物联网存在的不足
 - 2、泛物联网发展方向
- 三、泛在电力物联网的建设目标与内容
 - 1、泛在电力物联网的阶段目标
 - 2、泛在电力物联网的建设原则
- 四、泛在电力物联网的建设内容
 - 1、提升客户服务水平
 - 2、提升企业经营绩效
 - 3、提升电网安全经济运行水平
 - 4、促进清洁能源消费
 - 5、打造智慧能源综合服务平台
 - 6、培育发展新兴业务
 - 7、构建能源生态体系
 - 8、打造数据共享服务
 - 9、夯实基础支撑能力
 - 10、技术攻关与核心产品
 - 11、全场景安全防护
- 五、泛在电力物联网技术架构

第五单元：泛在电力物联网建设案例分享