

生命体班组建设

【课程背景】

2017年12月15日在北京召开的国家电网公司班组建设创新成果发布暨工作推进会上，国家电网公司工会发布了“加快建设我国能源互联网任务下的班组建设创新模式”课题研究成果。课题全面分析了能源互联网下公司班组建设面临的形势与任务，提出了班组建设应该由卓越执行的“细胞群”向充满活力的“生命体”转变的核心观点，首次全面科学系统地提出能源互联网下“生命体”班组的内涵、理念以及总体框架。班组是企业的“细胞”，是最基层的管理和执行单元。卓越执行的“细胞群”班组是公司改革发展的坚实基础和中坚力量，是职工实现自身价值的主要场所和温暖家园，体现了专业、集约、规范、高效的管理特点。充满活力的“生命体”班组是卓越执行“细胞群”班组的升华和提高，是企业面向新形势、新任务，探索在继承中创新，在创新中发展的班组建设新模式，是打造卓越技术、卓越管理、卓越服务、卓越绩效的现代企业集团的重要支撑和坚强保障。

【课程收益】

- 1、通过学习了解“六型”班组建设方向
- 2、全面了解班组是最基础的管理组织
- 3、深刻理解了“企业千条线，班组一针穿”的理念
- 4、班组是安全、质量、效率等管理有效实施落地的执行组织
- 5、班组长是企业最基层的管理者，班组长的管理水平决定企业的执行力
- 6、班组长是安全、品质、成本、交期、设备、现场管理等指标达成最直接的责任人
- 7、班组长的素质直接影响企业的经营效益和竞争力

【课程对象】

- 1、各个供电所所长、副所长
- 2、供电所管理人员
- 3、供电所班组长

【课程时间】1天（6小时/天）

【课程形式】

讲授法、现场研讨法、视频教学法、案例分析法

【课程纲要】

- 一、学习型班组
- 二、和谐型班组
- 三、管理型班组
- 四、安全型班组
- 五、效益型班组
- 六、创新型班组

班组建设是成就卓越企业的使命工程

卓越企业的成功法宝——赢在“基层”

班组长是什么角色？

班组长上岗管理的要求

“六型”班组运作思路——2/8原则

一、学习型班组

- 1、学习型班组开展的方向
- 2、学习型班组开展的内容——案例管理
- 3、学习型班组开展的内容——早晚会管理
- 4、学习型班组开展的内容——学习会管理
- 5、学习型班组开展的内容——标杆管理
- 6、学习型班组开展的内容——分享管理

二、和谐行班组

- 1、和谐型班组开展的方向
- 2、和谐型班组开展的内容——民主管理
- 3、和谐型班组开展的内容——班组文化
- 4、和谐型班组开展的内容——人文关怀
- 5、和谐型班组开展的内容——员工发展

三、管理型班组

- 1、管理型班组开展方向
- 2、管理型班组开展内容——制度管理
- 3、管理型班组开展内容——资料管理
- 4、管理型班组开展内容——信息管理
- 5、管理型班组开展内容——任务管理

四、安全型班组

- 1、安全型班组开展方向
- 2、安全型班组开展内容——安全责任
- 3、安全型班组开展内容——安全管理
- 4、安全型班组开展内容——安全活动
- 5、安全型班组开展内容——安全保护

五、效益型班组

- 1、效益型班组开展的方向
- 2、效益型班组开展内容——对标管理
- 3、效益型班组开展内容——节能管理
- 4、效益型班组开展内容——降本增效

六、创新型班组

- 1、创新型班组开展方向
- 2、创新型班组开展方向——团队学习
- 3、创新型班组开展方向——技能培训
- 4、创新型班组开展方向——管理创新
- 5、创新型班组开展内容——技术创新

