

《精益生产十大工具》

【课程背景】

中国的制造业企业无论是大型国企还是小型民营企业，普遍存在管理基础薄弱、管理手段落后，面对市场环境应变能力差，生产效率低下，浪费严重，盈利能力差等弱点，尤其在当前全球一体化的微利竞争时代和信息时代的大环境下，没有过硬的内功，企业很难获得持续的竞争力优势和发展空间。

根本原因，是企业管理机制和企业人才队伍的竞争力不足。因此，全面提升企业管理体系的整体水平，打造具有强大竞争力的核心团队和产品（服务）优势，才是目前各类企业面临的最大挑战和亟待解决的核心问题。全面导入和深入实施精益化管理，彻底消除企业运营各环节的浪费，提升产品质量和服务，持续提升企业的盈利能力和应变能力，无疑是各类生产型企业的最佳选择。

作为管理提升的主体，各级管理人员的改善意识和发现问题、解决问题的技能提升是尤其重要的一环，因此，系统学习精益管理理念，培养精益思维，掌握精益管理方法论和基本工具是各级管理者面临的首要任务。

【课程价值】

真正认识精益生产管理的内涵、核心与基本原则；
学习并理解精益生产管理体系基本架构及各部分之间的逻辑关系；
系统学习并掌握精益生产管理常用十大工具的基本原理和用法；
找到真正适合自己企业的精益改善工具并学会如何熟练应用；
学习开展现场持续改善的基本思路和方法；

【培训对象】

企业总经理、各部门经理、部门主管、技术与质量管理人员、改善专员、车间一线班组长等。

【授课时间】

12 小时（两天）注：可根据客户实际需求适当调整授课时长。

【课程大纲】

一、精益思维与精益生产基本理念

1. 了解精益生产的起源与发展历程
2. 认识企业利润的来源
3. 认识客户真正的需求
4. 精益生产的本质与核心
5. 精益生产的五大基本原则
6. 浪费的基本含义与种类

二、精益生产基本架构与关系

1. 精益屋的基本架构
2. 精益屋各部分的基本作用与逻辑关系
3. 常用精益工具基本认知

三、精益生产十大工具重点解析

1. 5S 管理
2. 目视化管理
3. TPM 全面设备管理
4. 标准化作业

5. JIT 准时化生产
6. 自働化
7. SMED 快速换产
8. VSM 价值流程图
9. Poka-Yoke 错误预防
10. 系统的问题解决方式

(※ 本讲课程内容众多，为本次课程核心部分，课程中包含众多实战案例分享、分组讨论与练习等活动)

四、现场改善的基本思路和方法

1. 现场改善的真正内涵
2. 现场改善的基本原则
3. 现场改善的着眼点
4. 现场改善基本手法
5. 全员改善活动的推进手法

(※ 本讲课程中包含多个实战案例剖析与分享)