

# 大数据时代供应链管理将如何进行决策

## 【课程背景】

随著互联网的高速发展，信息技术的普遍推行使用，采购和供应链管理也迎来了“大数据时代”，大量的数据分析能给企业，找到最优的供应链管理提供决策和支持，提高采购的工作效率。

企业外购比例采购从 1940 年的 40%提升到今天的 60%以上，供应链的管理已成为公司利润目标实现的关键。传统的供应链管理各部门各自为政，各自关注本部门利益模式。而大数据时代通过海量的数据分析和历史资料更科学、更专业的进行管理调控，为企业的持续经营作出最有力的后台供应保障。

## 【课程收益】

- 掌握物料和供应商 ABC 数据分析
- 掌握库存周转率的数据分析及核算
- 了解数据的获取和分析技巧
- 熟悉数据分析如何应用于供应管理
- 学会如何分析数据及采购计划建模

## 【培训对象】

采购寻源、SPE、SQE、物流、采购、计划、仓库、供应链管理或相关岗位人员。

## 【落地辅助工具】

工具一：《供应-商评估模型》 《供应商评定表》 《现场评审表》 （ 限制造型企业）

工具二：《供应商应付款台账表》 《采购管制表》 （适用战术物资）

## 【课程大纲】

### 第一部分：大数据时代环境下的供应链管理之于企业的价值

- 运营价值——提高库存周转率，提高客户准交率
  - 财务价值——减少资金占用，提高利润
  - 战略价值上——打造企业核心竞争力，抢占行业制高点

### 第二部分：如何进行数据获取和分析技巧

- 1、“Why—为什么要分析数据“——数据分析的应用逻辑
- 2、“How—如何获取数据“——”数据收集方法
- 3、“How—如何分析数据“，——运用 EXCEL 进行数据的整理与建模方法
- 4、“数据分析的结论“——数据结果的决策的方法

工具：常用的 EXCLE 函数 数据透视表在数据分析中的应用

### 第三部分：数据分析在计划中的应用

#### 1、数据分析在计划中解决什么问题

- 生产计划决策的三类问题
  - ✓确定生产批量
  - ✓确定生产排序
  - ✓确定生产进度

- 思考：生产管理与制造管理的两种排产产生后果差别
- 案例模拟:生产计划解决什么问题?谈谈感想!
- 讨论：生产计划本质
- 供需不平衡的三个层面？
- 解决供需不平衡的常用五大策略及效果如何？
- 思考：为何计划总是难以见效，症结何在
- 供产销不平衡的问题结点在哪里？
- 那些窘事：交期/品质/成本规则的底线在哪里？

## 2、数据分析在生产计划中的应用

- 计划运作体系包括哪些内容？
- 讨论:从以上案例模拟中分析生产计划编制应考虑要素
  - PPP 生产模式是如何运作？
  - 生产计划编排的流程是什么？
  - 生产计划编制的六个层次与三个主要运管计划
  - 生产计划包括哪些分类?范围有何不同？功能有何不同？
  - 练习:根据案例背景,做排程计划
  - MTO/MTS/ATO 模式下的生产计划编制异同点

## 3、数据在计划异常的应对

- 进度控制什么？
- 生产计划掌控的仅仅是生产进度吗？
- 与生产进度相关的四大指标是什么？
- 控制够了吗?还需系统协调什么？
- 生产计划协调的相关工具表单：

#### 4、数据分析之于物料控制

- 物料控制的财务价值
- 存货总成本分析
- 库存管控的逻辑图
- 物料订购需考虑因素
- 存货管理的道/术/器
- 物性分析的维度
- 讨论:从日常饮食模式分析 DP 点的设计与库存策略
- 情景演练：美国 M 公司的动态库存管理策略

#### 5、如何运用数据进行物料控制的方法论

- 思考：库存控制什么？
- 周转率如何计算？
- 正常库存、呆旧废残原因分析
- 工具：九宫格 ABC&XYZ 分类法
- 工具：定期定量（附补充 PPT）
- 工具:产品或物料 PLC 分析
- 工具:MRO 之 PLC 分析—浴盆曲线

#### 第四部分：采购供应商 Sourcing、开发、评估数据分析

- 1、如何开发合格供方？——供应商选择的 5 种数据考量
- 2、潜在供应商评估——“10C”原则的应用
- 3、战略寻源矩阵——16 种战术选择最佳供应商
- 4、工具分析运用——SWOT 分析 PEST 分析模型 波特五力模型
- 5、外包还是自制？——采购永恒的主题

## 6、供应商绩效评估——9大供应商绩效评估数

案例：某企业的供应商评估方法及案例

工具：《供应商评定表》 《项目管理》SWOT 象限分析 ABC

### 第五部分：数据在供应链管理中的应用

#### 1、仓库篇

##### (1) 物流仓库的布局

- 外部网络规划（单点仓储此部分可以省略）
- 厂内布局规划（仓库建筑已固定的可以弱化）
- 储内布局

##### (2) 仓储日常运作管理-----物料接收（入储）管理

##### (3) 盘点作业管理

##### (4) 呆滞料的管理与防治

##### (5) 精益储存控制技术

#### 2、采购计划篇

##### (1) 运用数据建立采购计划模型——物料采购计划模型

##### (2) 供方采购物料的过程控制——采购管制表的建模运用

案例分析：某食品企业的采购计划分析

STEP1：收集数据（提供模版给学员）

STEP2：数据分析

ABC 分类

供应商分类

STEP3：策略输出

**【授课风格】** 案例剖析深入，理论结合实际，操作性强、系统性高

**【学习方式】** 互动、讲授、发问、头脑风暴、案例分析、角色扮演

**【培训课时】** 2天(6H/天)