

项目采购与招投标管理

【课程背景】

随着经济的高速发展，消费者的认知和审美能力大幅度提高，创新性、个性化、特殊化和定制化已成为趋势，这就会产生很多新的课题和项目运作。在项目管理中采购成本基本上占了 50%-60%，因此项目采购管理是项目管理中的重中之重。

项目采购管理的主要包括从项目团队外部购买为完成项目所需的产品、服务或成果的过程，项目采购对项目进度、成本、质量等项目主要目标和计划将产生、直接、重大的影响。因此项目采购管理在项目管理中占很大的比重，对项目采购管理者提出了更高的要求。

项目采购一般的特点是金额大，复杂化、时效性，故基本上是通过招投标来进行管理和实现合同的管理。因此，项目团队人员应熟悉招标法的相关规则与约束条件，重点学习整个项目的运作管理过程，如何通过招投标有效地进行合同管理。

【课程收益】

- 掌握项目采购管理的知识结构理论及实际运用的方法
- 掌握招投的业务技能和方法
- 熟悉招投法、政府采购及相关法律知识
- 掌握在项目采购中运用招投标管理技术
- 认识到招投标管理的经验教训

【培训对象】

企业总经理、副总经理、采购寻源、SQE、项目采购、招投标管理办公室相关人员、供应链管理或相关岗位人员。

【落地辅助工具】

- 工具一：《项目管理模型》《供应商评定表》《现场评审表》（限制造型企业）
- 工具二：《供应商成本分析表模型》《订单跟催表》

【课程大纲】

第一部分：项目采购管理

- 项目采购管理的概念
 - 项目采购管理的特点
 - 项目采购管理在项目管理中的地位
 - 项目采购管理的方式
 - 合同与合同管理
 - 集中采购与分散采购
 - 自制与外购----一种量化技术而已
 - 项目采购的过程与工具技术
 - 采购规划过程与工具技术
 - 采购实施过程与工具技术
 - 采购管理过程与工具技术

第二部分：项目采购招投标与合同

第一讲：招标和投标的法律法规

- 采购与招投标管理现状
- 《招标投标法》
- 《政府采购法》
- 其它法律法规
- 项目招标采购的基本原理和方式
- 招标方案制作与管理

第二讲：合同管理

- 要约与承诺
- 契约精神
- 合同类型
- 合同订立
- 合同收尾

-合同失败的案例分析

第三讲：项目的采购与招投标过程

- 招投标过程
- 工程项目采购的干系人
- 招标准备阶段
- 合同谈判
- 报价与提高中标率的技巧与策略

第三部分：项目采购中供应商的管理

- 如何开发、选择和评估供应商
- 采购与供应商的谈判
- 供应商的交期和质量控制
- 供应商的成本管理

【授课风格】 案例剖析深入，理论结合实际，操作性强、系统性高

【学习方式】 互动、讲授、发问、头脑风暴、案例分析、角色扮演

【培训课时】 2天(6H/天)