

卓效仓储管理与工厂物料配送

【课程背景】

- 仓储空间永远不够用
- 账物一致永远不精准
- 工作负荷永远不平衡
- 仓储现场永远不清洁
- 出货发料永远不够快
- 仓储员工永远不固定

【课程收益】

- 了解仓储业发展现状与趋势
- 掌握仓储作业流程设计原则与优化方法
- 掌握仓储布局原则与优化方法
- 掌握包装、搬运、储位、订单管理高效作业方法
- 掌握提高账物一致准确率、实现 FIFO 的操作方法
- 掌握设备管理、安全作业、5S 管理操作方法
- 提升仓储人员沟通、数据分析技能

【培训对象】

资材部/仓储部/配送中心等相关从业人员

【学习方式】 互动、视频解析、头脑风暴、案例分析、角色扮演

【培训课时】 2天(6H/天)

【知识体系】

【培训大纲】

第一讲：卓效仓 值与职业意义

一、 仓储在 的战略价值

二、 仓储管理职业化准备度模型

三、 仓储在企业运营中地位与作用

四、 仓储与储存区别

五、 仓储管理目标：多快好省

六、 现代化仓储发展趋势

头脑风暴：高效如何体现？影响高效仓储的因素有哪些？（要有模型）

管理工具：仓储人员职业化水平自测表

第二讲：“卓效”仓储/DC的十大方面（what）--人、事、物

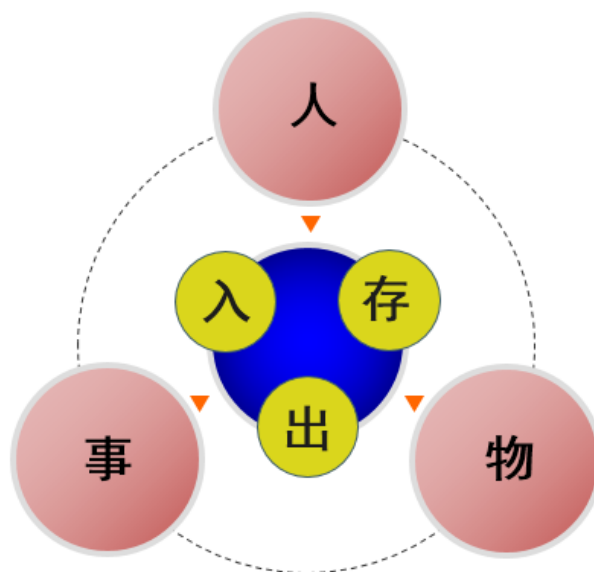
方面一：仓储的组织结构与职能

1. 现代企业物流一体化解决方案

◇ 制造型企业物流组织架构

◇ 仓储部门组织架构

2. 仓管人员角色定位



仓储管理价

供应链中

3. 优秀仓储主管的关键成功因素
4. 仓管的八种素质与技能
5. 仓管 (MC) 的职责、职能与工作目标
6. 关键绩效指标 KPI 以及达标标准

◇ 帐物相符目标分解和措施

方面二 仓储布局三层次

一、外部网络规划 (单点仓储此部分可以省略)

- 1、仓储布局的四个发展阶段与利弊分析
- 2、网络布局的一个目标
- 3、网络布局的两个原则

案例：新日、日照钢铁、FMCG、晋亿、中国移动、汉邦、臻金工业、攀钢布局解析

案例：神华集团从子母仓到向多点平行仓改变供应链优化项目

案例：中联重科 320 个网点仓向中心仓改变的供应链优化项目

讨论：分析现地址及数量的合理性、优劣势

二、厂内布局规划 (仓储建筑已固定可以弱化)

- 1、仓储厂内布局合理化有何意义
- 2、厂内布局应遵循三个原则

案例：信义汽车 (原料、成品、辅料、包材)、迈瑞医疗、捷普电子厂内布局

案例：深圳 VISTO 公司仓储布局产生什么相关问题？

三、储内布局

1、储存布局合理实现六大价值

2、储布内部应遵循四大原则

案例：OSA 在 DC 布局方面的最佳实践

案例：图中某电商 DC 布置靓点何在？

案例：广州本田储内布局优劣分析

方面三 仓储日常运作管理-----物料接收（入储）管理

1. 仓储运作流程

◇ 实物流

◇ 信息流

◇ 实物质量验收流程

2. 仓储物料管理原则之九阳真经

3. 入储作业的主要任务

4. 入储作业流程

5. 物料的验收程序

6. 货物入储手续的办理

◇ 登帐

◇ 立卡

◇ 建档

◇ 签单

◇ 货物入储单证的流转

7. 入储验收中发现问题的处理

方面四：物料发放（出储）管理

1、物料出储的依据及要求

2、拣选作业

◇ 拣选作业动作分析

◇ 拣选的“七一无”

◇ 拣选作业方式

3、套料配送

4、领料

5、退料管理

6、成品出储点交与销账

7、发运管理；

8、出储过程中常见问题及处理

方面五 盘点作业管理

1. 物料盘点的目的

2. 盘点主要内容

3. 盘点方法

4. 盘点的实施步骤

5. 盘点差异分析

方面六 呆滞料的管理与防治

1. 呆滯物料的定义
2. 呆料发生的主要原因
3. 呆料区域的管理要求
4. 呆料的防治对策
5. 呆废料处理的途径与措施

方面七 6S—卓越的现场管理

- 1、6S 的含义？
- 2、6S 定义、推行要领和步骤
- 3、6S 的实施的工具
- 4、目视管理和看板管理
- 5、标准化管理；

方面八：仓储的标识和防护技术

1. 标识和可追溯性
 - ◇ 产品标识
 - ◇ 检验状态标识
2. 产品防护
3. 物品堆码技术
 - ◇“五五化”堆垛
 - ◇ 货垛“五距”要求

◇ 物品苫盖

◇ 包装防护

4. 物料变质与防护

◇ 物料霉变腐烂的防治

◇ 有害生物入侵的防治

方面九：精益储存控制技术

1. 储存的定义与分类

2. 储存的成本

3. 安全储存 VS 高储存 VS 低储存

4. 订购前置时间与订购点

5. 物料精度管理与损耗控制

6. ABC 储存管理法

7. 储存周转率的计算

8. 供应商管理储存(VMI)

9. 备品备件管理

◇ 备件的 ABC 分类

◇ 备件储备品种的原则

◇ 备件清单 3A 原则

◇ 备件的仓储设立

方面十：仓储成本控制与绩效评价

1. 仓储成本的构成
2. 降低仓储成本的措施
3. 仓储部门绩效管理—Kpi 指标
4. 仓储管理绩效评估指标分析

第三讲：工厂精益物流配送管理

方面一：精益物流方面

1. 什么是精益物流
2. 消灭物流中的浪费：
 - ◇ 搬运的浪费；
 - ◇ 动作的浪费
3. 生产内部物流内容
4. 看板配送
5. 线边货店
6. 便利取料区
7. 容器标准化
8. 精益包装
9. 单元化物流器具

方面二：互联网 工业 4.0 与智慧仓储管理

1. 精益智慧仓储建设和管理
2. 自动识别技术

3. EDI 技术

4. POS 系统

5. 电子订货系统

第四讲：从知道到实现 (HOW)

一、 项目推行的意义

二、 推行项目流程

三、 推行项目工具

[案例：山东某大豆深加工企业推行供应链项目经验分享](#)

- 构筑职业梦想：平衡轮
- 聚焦式会话 ORID
- 提问与问答