

# 未来企业营运战略

## ——数据思维与新财务分析

### 课程大纲

#### 课程背景

数据思维是根据数据来思考事物的一种思维模式，是一种量化的思维模式，是重视事实、追求真理的思维模式。现在的企业管理已经不是原来的传统的企业管理，数字化基础上的管理已经是现在企业管理的基本形式。如果没有数据思维，管理者在数据和事实面前会感到窘迫，并感到自己的权威受到挑战。在现行企业发展中，财务分析能够帮助企业作出正确的决策，提高管理能力，并且能反映出企业在运营过程中的利弊得失、财务状况及发展趋势，为改进企业财务管理工作和优化经营决策提供重要的财务信息。

本课程是基于本人的工作经历、挫折、感受以及对于公司上市的案例研究，对企业的数据思维和财务分析进行讲解。

#### 课程收益

- ◇ 了解我国过去十年互联网企业的变化
- ◇ 了解我国 M2 中房地产开发占比
- ◇ 了解我国居民存款余额分布
- ◇ 熟悉我国的人口结构数构
- ◇ 了解我国如今的一些数据化运营企业
- ◇ 掌握财务管理的三大核心
- ◇ 了解新财务分析的核心是什么
- ◇ 了解 GMV 与 EBITDA

**课程对象：**金融机构及企业高管、中高层管理人员、投融资人员、财务人员、审计人员、风控人员、法务人员等

**课程特色：**咨询式培训、实战派风格、主旨明确、内容完整、课程新颖、逻辑性强、启发性强、信息量大、充满哲学气息、因人因时因地制宜。

**讲师风格：**内容深邃、逻辑清晰、语言理性而幽默、课题新颖独特、系统控制性强。

**听课感受：**理解企业在新时代下数据思维与财务分析的重要性，课程内容循循善诱、指导性强、趣味性浓厚、案例针对性强、发人深省。

#### 课程大纲

##### 第一章 十年过后的互联网企业变化

- 阿里的不断壮大
- 腾讯的日益可怕
- 美团的快速成就
- 拼多多的裂变式崛起

##### 第二章 宏观经济数据与我国的人口结构

- 有趣的宏观经济形势

- 2017 年上市公司的赢利分布
- M2 中房地产开发占比
- 2018 年 7 月公布的全国居民存款余额分布
- 充满商机的人口结构数构
- 数据化的未来社会
- 数据化运营企业分享

### 第三章 数据思维的基础—趋势与周期思维

- 产品、技术、企业终究会被迭代
- 趋势比能力重要
- 事业的五大维度
- 财富积累的不均衡性
- 深度思考的重要性

**【案例分析】：朋友汪洁的人生**

### 第四章 新财务分析

- 财务管理的三大核心
- 企业发展的规律在变
- 生态环境在变
- 财务分析的核心在变
- 关注新财务知识：GMV 与 EBITDA