

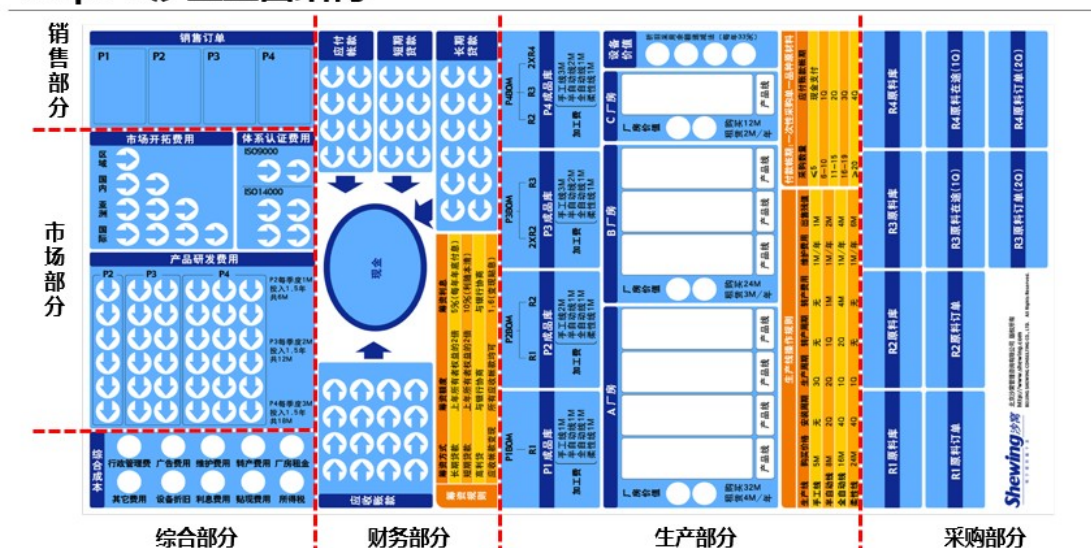
《非财务人员财务管理》

【课程背景】

企业财务管理涉及到各层次、各部门，尤其是企业中高层。非财务经理掌握财务管理基本知识与技能十分必要和重要。

沙盘模拟推演是把学员分成4-6组，每组4-6人，每组各代表不同的一个虚拟公司，在这个推演课程中，每个小组的成员将分别担任公司中的重要职位，如CEO、CFO、市场总监、生产总监等。模拟经营中参加者会逐渐面临多方面的激烈挑战，每一轮模拟之后，都会进行综述与分析，主要包括：损益平衡，利润来源，现金流量预测，预算及差异校准，竞争对手分析，市场分析，盈亏分析等知识。尤其可以让非财务人员对企业管理有个更为深刻和直观的认识和体会。

Step5 : 沙盘盘面结构



【课程收益】

- 1.掌握财务报表解读与分析技能
- 2.学习现金流管理控制资金风险
- 3.掌握固定成本分摊与盈亏平衡分析技巧
- 4.掌握利润表和资产负债表内在结构
- 5.流程优化与财务指标的相互影响

【培训对象】企业中高层非财务管理人员

【培训时间】1天（6小时/天）模拟2年运营

【培训方法】沙盘模拟操作、讲解、分析、讨论

【课程目标】

通过实战演练和模拟经营，使学员对企业财务管理产生跨越性的感悟，切实掌握企业财务管理与经营决策的先进理念与可行方法，平衡提高学员综合管理素质，使企业经营管理的科学性和有效性得到实质性提升，稳步改善企业长期经营管理绩效。

- 1.了解以及强化制定计划对组织战略实施的重要性。
- 2.掌握节约成本的计划与预算的制定
- 3.感受利润型战略对公司财务结果的影响

一 . 企业经营本质

- 1.企业经营所涉及的因素
- 2.财务报表认识以及报表之间的逻辑关系
- 3.利润与销售和成本的关系、增加企业利润的关键因素
- 4.影响企业利润的因素----扩大销售与成本控制
- 5.经营绩效评估
- 6.偿债能力分析
- 7.营运能力分析
- 8.投资回报率分析

二 . 盈亏平衡分析

- 1.固定成本分摊
- 2.盈亏平衡点
- 3.投资回报周期分析

三 . 全面预算管理

- 1.现金流控制策略
- 2.预算的执行和考核
- 3.全面预算管理的作用和价值

四 . 未来成长发展

- 1.透视企业整体运营
- 2.波士顿矩阵图
- 3.差异化经营