

《目标管理及高效执行力》

沙漠掘金情景模拟沙盘课程大纲

【课程简介】

《目标管理及高效执行力》这一体验培训课程的开发完全针对现代企业组织，特别是中国中小企业的管理决策层在经营过程中经常出现决策失误的问题而构建出的以培训帮助企业发展进步的解决方案。

整个课程围绕两个关系到组织与企业成败的关键因素，“目标管理”与“执行力”展开，通过充满趣味和挑战的体验活动——“沙漠掘金”，把学员带入一个复杂纷繁的决策环境，让学员们根据各种情况和条件，充分地分析和研究，制定正确的目标，做出决策并高效执行，最终让参训学员深刻地感受目标管理及高效执行力对企业的重要和关键，在今后企业的经营过程中，能够使用这些知识和技能，通过高效的团队执行获得丰硕的成果。

【课程目标】

- 1.学习并熟练掌握高效执行 4 原则，并运用到工作中。
- 2.学习如何聚焦最重要目标，如何制定引领性目标
- 3.感悟资源和决策之间的关系，体会他们的重要性

【课程形式】体验式培训、团队竞赛

【课程时间】1 天（6 小时/天）

一．团队及团队协作

- 1.什么是团队
- 2.什么是团队协作

二．高效执行 4 原则

- 1.聚焦最重要目标
- 2.关注引领性目标
- 3.坚持激励记分表
- 4.建立规律问责制

三．沙漠掘金情景模拟

- 1.团队组建
- 2.规则讲解
- 3.情景模拟
- 4.小组分享

四．总结分析

- 1.合理的使用资源
- 2.管理就是决策
- 3.团队协作的 5 项障碍
 - 1) 丧失信任
 - 2) 惧怕冲突
 - 3) 缺乏承诺

- 4) 逃避责任
- 5) 无视结果