

《目标与决策管理—吉塔行星》

【课程简介】

《吉塔行星》是一个检讨和增进团队特别是其领导者之系统思考和情商强度的情景模拟项目。这个模拟生死攸关的情景中，必然出现信息、预测、规划、沟通、竞争、压力等问题，在团队寻找解决方法的同时，透视参与者团队领导方式上的职业习惯；更着重揭示出与协作和领导能力相关的情感。

课程围绕关系到组织与企业成败的关键因素，“目标”、“资源”与“决策”展开，没有人能够只救自己，大家生死与共，没有人可以选择离开，没有人可以把别人扔在困境中不管所有人都要作出贡献。不想整个团队毁于一旦，他们就必须分享知识和想法，这对他们来说可不容易。事实上，真正做到分享自己的知识和信息并不是一件容易的事情，在现实的工作和生活中更是如此，如何充分发挥每个人的效能，这对于团队管理者来说是个挑战。

【课程目标】

- 1、发掘出团队做好目标设定及目标管理的重要性，理解管理决策过程和决策的方法；
- 2、使学员深刻体会到以结果为导向做计划的重要性，并明确做计划的威力；
- 3、帮助学员从效率到效能的转变，培养学员有效的运行团队的工作模式，利用合作能力训练，提升领导力的合理运用，凝聚和驱动所属团队，成为一个卓越的战斗实体。

【课程时长】 0.5 天（3 小时） / 1 天（6 小时）

【课程形式】 沙盘模拟、体验式培训、团队竞赛、小组分享、点评总结

一．吉塔行星沙盘模拟演练

- 1.角色职责规则讲解
- 2.情景模拟
- 3.小组复盘及分享

二．建立以终为始的目标管理体系

- 1.终极目标与优先目标
- 2.目标以终为始
- 3.好目标的三个特征
- 4.制定目标的七个步骤

三．科学合理的利用资源

- 1.如何进行资源配置
- 2.如何利用资源
- 3.什么是可能

四．管理就是决策

- 1.决策的机制和依据
- 2.企业经营的成败关键在于决策
- 3.行为决策的局限性
- 4.决策的六步法
- 5.信息是决策的依据

五. 沟通模式与障碍

1. 沟通的模型
2. 团队协作中的 5 项障碍

六. 高效执行 4 原则

1. 聚焦最重要目标
2. 关注引领性目标
3. 坚持激励记分表
4. 建立规律问责制