

“工业化”与“信息化”两化深度融合管理培训课程大纲

(2天)

【课程背景】

- ◆ 当今世界各国已对产业“转型升级”竞争进入白热化状态，唯恐落后，而中国千万艘“企业号”船长，已经感受到宏观经济“新常态”、减速换挡期扑面而来的阵阵寒意；
- ◆ 欧美再工业化、制造业回流的威胁如同芒刺在背。面对更加莫测的汪洋商海，船长们需要另辟蹊径，更快地发掘商机、拓展新航道，开辟新蓝海；需要更早、更远地发现危机，以灵敏的、胜出对手的反应速度，及时转向绕过诸如百慕大三角之类的死亡海域；需要提升生产效率和智能化水平，亦即发明更先进的航海技术，不断提高航速和灵活性；需要更高明、更有效的生产组织和经营管理方式，以无限趋近用户为导向，带动研发设计、生产制造、品牌营销三位一体的新型能力，壮大编队、从独轮进化为航母群，分赴各个海域展开竞争。

【课程收益】

- ◆ 解决企业产业升级换代的两化深度融合是什么？
- ◆ 了解先行“工业化”与“信息化”两化融合的现状；
- ◆ 掌握两化融合管理体系标准内容；
- ◆ 如何具体开展两化融合工作及所面临的种种困境，以及化解之道。

【学员对象】

- ◆ 从事企业管理的中高层管理的领导干部与管理人员等。

【培训形式】

- ◆ 课程内容实战性，技术性强，寓理论于实战应用方法中，课堂生动，传授工作经验和专业知识的，让学员在轻松的环境中演练管理技术，从而获得达到即学即用的良好培训效果。

【课程大纲】

第一天

第一讲 两化融合管理概论

1. 什么是两化融合
2. 两化融合的具体内容是什么
3. 目前先行开展两化融合的现状概述
4. 两化融合的重要意义
5. 小组讨论
6. 案例分享

第二讲 两化融合管理体系标准 GB/T 23020-2013 (一)

1. 前言、引言

- 2. 范围
- 3. 规范性引用文件
- 4. 两化融合管理体系
 - 4.1 总体要求
 - 4.2 文件要求
 - 总则
 - 文件控制
 - 记录控制

第三讲 两化融合管理标准体系 GB/T 23020-2013 (二)

- 5. 管理职责
 - 5.1 最高管理者
 - 5.2 管理代表
 - 5.3 以获取与企业战略匹配的可持续竞争优势为关注焦点
 - 5.4 两化融合的方针
 - 5.5 两化融合的目标
 - 5.6 两化融合管理体系策划
 - 5.7 职责与协调沟通
- 6. 基础保障
 - 6.1 总则
 - 6.2 资金投入
 - 6.3 人才保障
 - 6.4 设备设施
 - 6.5 信息资源
 - 6.6 信息安全

第四讲 两化融合管理标准体系 GB/T 23020-2013 (三)

- 7. 实施过程
 - 7.1 总则
 - 7.2 策划
 - 7.3 业务流程与组织结构优化
 - 7.4 技术实现
 - 7.5 匹配与规范
 - 7.6 运行维护
 - 7.7 数据开发利用
 - 7.8 动态调整
- 8. 测评与改进
 - 8.1 总则
 - 8.2 评估与诊断
 - 8.3 件事与测量
 - 8.4 内部审核
 - 8.5 考核
 - 8.6 管理评审
 - 8.7 改进

第二天

第五讲 我国企业两化融合的现状与问题

1. 当前我国两化融合的点、线、面之状况
2. 工信部的评估规范国家标准 GB/T 23020-2013 建设指南实施
3. 两化融合的六个评估视图和四个发展阶段理论
4. 两化融合评估指标体系和评价方法

5. 小组讨论

6. 案例分享

第六讲 两化融合的发展趋势

1. 阐述当前我国两化融合的发展趋势
2. 解读：《信息化和工业化深度融合专项行动计划（2013-2018）》（工信部信〔2013〕317号）
3. 两化融合管理体系的要素关系与贯标难点

4. 分组讨论

第七讲 “工业 4.0”的发展趋势与现状

1. 什么是“工业 4.0”？
2. “工业 4.0”的发展由来
3. “工业 4.0”的具体内容
4. 实现“工业 4.0”的路线图与路径

5. 国内外先进视频

第八讲 培训总结

1. 疑难问题解答
2. 与企业管理层及学员自由交流
3. 本次培训总结