

《采购价格分析与成本控制》

【课程背景】

讲师结合曾经在多年的管理经验及辅导经历，特推出该本课程给采购人员提供有效的采购价格与成本分析管理工具、方法和技巧。随着企业经营进入新常态，以及产品制造技术的飞速发展，采购管理水平与能力将成为衡量企业核心竞争力的重要指标之一。企业需要根据自身的情况，制定出合适的供应链规划，采购策略、采购流程，及成本控制理念来取得竞争优势。基于对供应链理论知识的研究，并结合曾经在多家知名企业的工作及辅导经历，特推出本《采购价格分析与成本控制》课程。

【课程收益】

本课程详细介绍了采购业务管理、采购价格分析、采购成本控制、采购风险控制等方面的基础理论，核心框架及流程，并结合中国企业的实际运营情况，融合教学、研究、实践、实务为一体，能令越来越多的中国企业关注采购成本与风险的经营战略，并得以从中受益。

- 1、了解采购业务管理的方法及标杆企业的做法，树立采购成本意识及采购总成本理念；
- 2、掌握采购成本分析与控制的管理体系及流程，及建立采购成本控制与监控平台；
- 3、掌握采购战略、采购战术，及供应商管理办法；
- 4、掌握采购价格与成本的分析方法、工具及流程。

【学员对象】

企业总经理、营运总监、供应链总监、财务总监、制造总监、采购总监、物流总监、制造经理、采购经理、计划经理、物流经理、供应链管理相关人员及其它相关人员。

【培训形式】

课程内容实战性，技术性强，寓理论于实战应用方法中，课堂生动，传授工作经验和专业知识，让学员在轻松的环境中演练管理技术，从而获得达到即学即用的良好培训效果。

【课程大纲】

第一讲 采购成本的管理基础

1. 采购成本的构成

- ◇ 采购成本的分类
- ◇ 采购总成本的概念
- ◇ 质量成本的构成
- ◇ 效率成本的构成
- ◇ 资金占用成本的构成……

2. 影响采购成本的主要因素

- ◇ 影响原材料成本的因素
- ◇ 影响采购过程成本的因素
- ◇ 因采购不良而造成的管理不善成本
- ◇ 采购成本与利润的关系
- ◇ 采购成本与批量的关系
- ◇ 采购成本与质量的关系
- ◇ 采购成本与提前期的关系
- ◇ 采购成本与响应及服务的关系
- ◇ 采购成本与总成本的关系……

★案例分析：深圳某知名企业产品成本分析案例探讨；

3. 与采购成本相关的各项费用

- ◇ 与原材料成本相关的费用
- ◇ 与采购过程成本相关的费用
- ◇ 与采购管理不善成本相关的费用……

★案例分析：某企业采购成本模型分析与介绍

4. 战略采购成本分析

- ◇ 公司战略和采购成本目标
- ◇ 采购成本重点的选择
- ◇ 供应商关系对采购成本的影响
- ◇ 供应链对采购成本策略的影响
- ◇ 工厂成本控制与价值分析
- ◇ 从财务的角度进行成本控制与价值分析

★案例分析：某企业供应商报价成本分析模板分享

第二讲 如何进行供应商成本分析？

1. 供应商的成本结构分析
 - ◇ 如何计算供应商产品成本
 - ◇ 如何计算供应商生产成本
 - ◇ 如何计算供应商材料成本
 - ◇ 如何界定固定成本与可变成本
 - ◇ 如何利用盈亏平衡的方法来分析成本
2. 从财务管理角度的分析
 - ◇ 基本分析要点
 - ◇ 产品制造成本的费用构成
 - ◇ 产品制造成本的分析要点
3. 从运营管理角度的分析
 - ◇ 基本分析要点
 - ◇ 产品制造成本的构成
 - ◇ 从价值链看供应商的成本
4. 供应商成本分析方法介绍
 - ◇ PEST 分析法
 - ◇ 五力模型分析法
 - ◇ SWOT 分析法
 - ◇ 其它分析方法
 - ◇ 与供应商报价相关的因素
 - ◇ 运输和配送的因素
 - ◇ 可变成本、固定成本与盈亏平衡点
 - ◇ 利用可变成本和固定成本分析供应商报价……

★案例分析：多家标杆企业供应商成本分析案例

第三讲 供应商定价分析

1. 供应商定价分析
 - ◇ 成本加成定价法
 - ◇ 目标利润定价法
 - ◇ 采购商理解价值定价法

- ◇ 竞争定价法
 - ◇ 投标定价法
 - 2. 不同付款方式下供应商的报价不同
 - ◇ 付款折扣
 - ◇ 数量折扣
 - ◇ 地理折扣
 - ◇ 季节折扣
 - ◇ 推广折扣
 - 3. 常用价格分析方法
 - ◇ 竞争性方案
 - ◇ 与公布价格的比较
 - ◇ 历史对比
 - ◇ 内部成本估算-细节分析
 - ◇ 实绩法
 - ◇ 目标价格
 - ◇ 横向比较法
 - ◇ 应用经验法
 - ◇ 估价比较法
 - ◇ 市场价格法
 - ◇ 制造商价格法
 - ◇ 实际成本法
- ★案例分析：供应商定价策略案例分析

第四讲 如何进行采购成本控制？

1. 采购成本的降低所带来的收益分析
 - ◇ 采购成本对销售收入的影响
 - ◇ 采购效率对市场占有率的影响
 - ◇ 采购质量对客户满意度的影响
 - ◇ 如何建造“双赢”的采购成本管理
2. 降低采购成本的方法
 - ◇ VA/VE
 - ◇ 采购谈判

- ◇ 目标成本法
- ◇ 杠杆采购
- ◇ 价格与成本分析法
- ◇ 标准化与归一化
- ◇ 长单与一揽子订单
- ◇ 联合采购法
- ◇ 折扣法
- ◇ 品质分级法
- ◇ 善用合约
- ◇ 开发新供应商&新材料
- ◇ 简化内部流程/缩短 L/T
- ◇ 集中采购与采购外包
- ◇ 自制或外包
- ◇ 利用学习曲线 LEARNING CURVE
- ◇ 产品生命周期成本法
- ◇ 总成本法 TCO
- ◇ 供应商先期参与 (Early Supplier Involvement ESL)
- ◇ 作业成本导向法……

★案例分析：如何降低采购成本案例分析（某著名生产企业）

第五讲 如何通过采购战略、战术来降低成本？

1. 采购战略管理与分析

- ◇ 集中认证，分散采购
- ◇ “WIN-WIN”
- ◇ 与重要供应商建立战略合作伙伴关系
- ◇ 采取多种采购方式，并与供应商共享采购预测
- ◇ 电子采购……

2. 采购战术及方案设计

- ◇ 一般性方案
- ◇ 低附加值加工类
- ◇ 高技术定制加工类
- ◇ 垄断及准垄断供应类

- ◇ 价格频繁波动类
- ◇ 配套类……

★案例：XXX 制造企业采购战略探讨

第六讲 如何通过选择与评估供应商来降低成本？

1. 供应商开发与认证概述

- ◇ 为什么要进行供应商认证与开发
- ◇ 供应商开发与认证的原则
- ◇ 供应商资格认证体系的建立
- ◇ 供应商评估体系介绍

2. 供应商开发的主要步骤

- ◇ 采购项目的分类
- ◇ 搜集厂商资料
- ◇ 供应商调查
- ◇ 供应商评估
- ◇ 送样和小批量试验
- ◇ 价格评估
- ◇ 筛选……

3. 供应商开发与认证办法

- ◇ 供应商开发与认证的具体方法与措施
- ◇ 建立分析机制与绩效标准
- ◇ 合作伙伴关系的选择标准与管理
- ◇ 进行供应商评估的“三阶九步法”

★案例：某知名企业“三阶九步”的供应商评估体系介绍；

4. 供应商开发与认证的工具介绍

- ◇ 供应商信用调查
- ◇ 供应商问卷调查
- ◇ 供应商实地评审(管理人员的综合素质\专业技术能力\设备先进度\原材料供应状况\质量控制能力\管理制度的规范程度\财务状况…)

★案例：某知名制造企业供应商开发过程及相关模板介绍；

第七讲 如何管理与测评供应商关系来降低成本？

1. 供应商管理概述

◇ 从 CRM 到 SRM

◇ 传统的供应商关系管理方法

◇ 供应商管理的目标(获得符合企业质量和数量要求的产品或服务\以最低的成本获得产品或服务\确保供应商提供最优的服务和及时的送货\维持供应商关系\开发潜在供应商…)

★案例：CIPS 对供应商关系管理的模型介绍

◇ 供应商关系图谱与采购战略分析

◇ 供应定位模型与采购战略分析

◇ 供应商感知模型与采购战略分析……

2. 供应商管理的重点业务

◇ 供应商合同管理

◇ 供应商交期管理

◇ 供应商品质管理

◇ 供应商成本管理

◇ 采购价格管理

◇ 供应商激励管理

◇ 供应商绩效考评和管理……

3. 供应商管理体系及绩效分析

◇ 准时交货率

◇ 价格趋势

◇ 材料合格率 (PPM)

◇ 批次合格率

◇ 整体配合度

◇ 如何实现供应商分级管理与订单比例分配？

◇ 如何维护与供应商的关系？

★案例：XXX 生产企业供应商管理体系及模板介绍

第八讲 培训总结

◇ 问题答疑

◇ 与企业管理层及学员自由交流

◇ 培训总结