

《供应链管理环境下的采购管理》

【课程背景】

随着现代供应链管理飞速的发展，面对高企的成本管理，企业如何做好高效采购管理？成为迫切急需解决的管理课题。

怎样做好在供应链下的采购管理呢？采购经理人的专业必修课程，从而掌握好供应链、物流管理、采购管理高效达成。

【课程收益】

- 1、如何做到高效采购及采购管理
- 2、物流、物流管理及供应链管理
- 3、在供应链环境下如何做好采购管理

【学员对象】

从事生产管理相关工作的物流经理、供应链经理、仓库主管、车间主任、仓管员等。

【培训形式】

课程内容实战性，技术性强，寓理论于实战应用方法中，课堂生动，传授工作经验和专业知识，让学员在轻松的环境中演练管理技术，从而获得达到即学即用的良好培训效果。

【课程大纲】

第一讲 供应商关系策略

- 1.战略采购的核心理念与特征
- 2.什么是供应商关系策略？
- 3.买方与卖方关系有这么复杂吗？
- 4.你如何看供应商与供应商如何看你？
- 5.如何选择战略供应商？

第二讲 供应商开发与认可流程

- 1.供应商开发的五个阶段
- 2.多因素比较选择供应商
- 3.供应商开发与认可流程
- 4.供应商早期参与研发

第三讲 采购关系生命周期与供应商管理

- 1.什么是采购生命周期？
- 2.不同采购生命周期中的供应商关系管理
- 3.采购合同管理
- 4.采购价格管理

第四讲 供应商评估与激励

- 1.采购绩效与供应商绩效
- 2.供应商绩效指标 KPI
- 3.供应商绩效测量工具

4. 供应商绩效评估的模板
5. 如何激励供应商以求双赢

第五讲 如何缩短采购周期

1. 组织保障
2. 流程优化
3. 电子化
4. 加强预测
5. 供应商库存管理
6. 供应商关系发展
7. 共享的信息平台

第六讲 供应商交期与品质管理

1. 供应商交期管制
2. 供应商交期滞后采取的措施
3. 品质管理理念
4. 供应商品质管理 16 步
5. 改善供应商品质 10 大手段

第七讲 与供应商的谈判

1. 谈判的范围立场与实质
2. 共享的信息平台
3. 谈判六阶段
4. 采购谈判技巧

第八讲 采购与供应商管理在供应链中的作用

1. 采购的五大核心任务
2. 采购、供应商管理与供应链

第九讲 培训总结

1. 疑难问题解答
2. 与企业管理层及学员自由交流
3. 本次培训总结