

# 精益六西格玛（物流管理）培训大纲(2天)

## 【课程背景】

- ◆企业如何建立起现代化物流管理，如何解决企业经营管理过程中的困惑，如何提升自身的管理水平，已参与强有力的国际化竞争呢？
- ◆物流服务型企业未来 10 年的提升之路在哪里，导入精益六西格玛管理可使企业自身再造，做到人尽其才，物尽其能。

## 【课程收益】

- ◆将对精益物流体系的认知、建立方法等进行系统讲解，并结合供应链环境、六西格玛质量体系的要求下，采用实践运作案例、演练方式，使学员充分掌握精益物流的理念、方法、工具，从而有效开展精益物流项目的规划与实施工作。

## 【学员对象】

- ◆从事企业管理相关工作的总经理、副总、总监、经理、主管、物流设计工程师、物流仓储、采购管理人员、财务管理人员、仓储管理人员及其他相关物流管理人员。

## 【培训形式】

- ◆ 40%理论 + 40%练习讨论 + 20%点评
- ◆ 课程内容实战性，技术性强，寓理论于实战应用方法中，课堂生动，传授工作经验和专业知识，让学员在轻松的环境中演练管理技术，从而获得达到即学即用的良好培训效果。

## 【课程大纲】

### 第一讲 精益六西格玛概论

1. 新环境下企业面临的新现实
2. 什么是精益六西格玛？---精益六西格玛的系统概念！
3. 精益六西格玛的主要特点分析
4. 部分跨国公司的管理水平（案例介绍）

### 第二讲 为何需要精益六西格玛---企业推行六西格玛的必要性分析

1. 您的企业为何需要精益六西格玛---企业推行六西格玛的必要性分析
2. 四方块图
3. 成功实施精益六西格玛的企业
4. 您的企业为何需要精益六西格玛
5. 小组讨论

### 第三讲 精益六西格玛管理工具

1. 目视管理与 6S
2. 数据统计与 QC 七大手法、
3. QFD&FMEA
4. 快速换模、IE 工业工程
5. 物流布局分析、流程绘图

6. 精益物流工具：活动过程图、供应链矩阵、决策点分析图、…  
…

7. 精益六西格玛运用

8. 为何需要精益六西格玛---企业推行六西格玛的必要性分析

#### 9. 课堂演练

### 第四讲 如何应用精益六西格玛

1. 精益六西格玛的组织架构及人员职责

2. 精益六西格玛的实施策略

3. 变革管理与精益六西格玛

4. 精益六西格玛成功实施的要素

5. 精益六西格玛推行中的领导角色

6. 精益六西格玛推进中各部门的职责

7. 建立精益六西格玛文化

#### 8. 案例分享

### 第五讲 精益六西格玛管理实施途径

1. 企业业务变革

2. 精益六西格玛战略推进

3. 解决企业难题的方法路径

#### 4. 小组讨论与推演

### 第六讲 精益物流的背景和内涵

1. 传统物流浪费与困惑

2. 精益生产的产生背景及当时的经济环境特点

3. 精益思想与精益物流

4. 精益物流的内涵与目标

5. 我国企业实施精益物流的状况和问题

### 第七讲 精益物流与供应链管理

1. ERP 与 JIT 的理解和有效结合

2. 精益物料的管理、预测与适用环境

3. 精益库存——

4. 供应链环境下的库存管理及适用环境

5. 精益采购——

6. 供应链环境下采购存管理及适用环境

7. 供应链的协同运作

#### 8. 演练：有关企业内协同工作的效率试验和测算

### 第八讲 精益六西格玛物流

1. 精益六西格玛物流概念

2. 供应链与精益六西格玛

3. 六西格玛流程和改进工具

4. 精益六西格玛物流运作工具

5. 精益六西格玛物系统的建立条件

6. 精益六西格玛物流项目的实施流程

#### 7. 案例分享

### 第九讲 培训总结

1. 问题答疑

2. 与管理层及学员自由交流
3. 培训总结