

《物流设施及规划管理》

【课程背景】

- ◆如何科学开展物流规划与设计、实施，其科学原理与相关工具方法是什么
- ◆什么样的物流布局、搬运设计与搬运装备的选取才是最佳方案？
- ◆平面库与立体库要如何设计、怎样配送才是最佳线路与最低成本？

【课程收益】

- ◆掌握物流规划的基本要素等概念以及物流系统化推进的思想，培养其科学思维能力，提高相应素质；
- ◆掌握物流战略环境的分析、方案的设计、战略的实施与控制，提高学员的宏观分析能力，培养其求实精神及科学素养；
- ◆掌握物流系统模式设计和组织设计、物流布局、搬运设计与搬运工具的选取与仓库设定，做到最佳规划与实施。

【学员对象】

从事生产管理相关工作的物流经理、供应链经理、仓库主管、车间主任、仓管员等。

【培训形式】

课程内容实战性，技术性强，寓理论于实战应用方法中，课堂生动，传授工作经验和专业知识，让学员在轻松的环境中演练管理技术，从而获得达到即学即用的良好培训效果。

【课程大纲】

第一讲 物流与供应链管理概述

- 1.内容概要和方法设计
- 2.物流系统概
- 3.物流系统化推进
- 4.物流系统的规划设计

第二讲 物流战略规划

- 1.物流战略概述
- 2.物流战略环境分析
- 3.物流战略方案的设计
- 4.物流战略方案的设计
- 5.案例讲解

第三讲 物流系统模式及组织设计

- 1.物流系统模式设计
- 2.物流组织设计
- 3.辅助案例分析

第四讲 物流网络与选址规划

- 1.物流网络的构成要素、物流网络规划所需的数据、
- 2.物流网络规划分析过程、物流
- 3.设施场址选择及其评价决策方法

4.课堂练习

第五讲 物流设施规划及其布置设计

- 1.物流设施规划与设计含义及程序
- 2.设施系统布置设计要素与模式
- 3.物流设施布置规划的分析方法与技术
- 4.物流设施规划方案选择与评价方法

第六讲 物料搬运系统分析与设计

- 1.搬运系统分析设计方程式，
- 2.搬运系统分析设计的基本要素，
- 3.搬运系统设计的原则，
- 4.搬运系统分析设计阶段划分
- 5.搬运系统分析的流程模式
- 6.搬运系统设计各阶段分析方法
- 7.物料搬运路线与设备决策思路
- 8.搬运设备的选取

9.小组讨论

10.案例分享

第七讲 仓库布置规划设计

- 1.普通仓库储存区域空间规划内容、
- 2.普通仓库规划应考虑的影响因素、
- 3.立体仓库规划设计的阶段划分、单元式立体仓库总体尺寸确定、立体仓库高架区的布置形式、衔接方式等。

第八讲 物流配送中心布局规划

- 1.物流配送中心目标规划与条件设定
- 2.物流配送中心区域设置分析
- 3.物流配送中心的区域布置规划
- 4.物流配送中心辅助设施规划

5.成功案例讲解

6.小组研讨

第九讲 培训总结

- 1.疑难问题解答
- 2.与企业管理层及学员自由交流
- 3.本次培训总结