

《制造业库存控制技术与策略》

【课程背景】

库存是企业心中永远的“疼”，一方面大量的钱躺在仓库中睡大觉，另一方面却常常因缺货缺料等待而丢失客户！而供应链管理的发展，给企业库存管理提出更高的要求，需要企业以最低的存货快速响应客户的要求。而实际工作中，计划与库存控制人员常常却面临：

客户端需求常常发生波动，预测不准，供应商又不配合，怎样设计库存计划和库存水准？

- 为什么精心设计的安全库存，往往不安全，不是积压，就是常常缺料？
- 为什么上了 ERP，物料计划还是不准，不是多余，就是短缺？
- 为什么库存成本居高不下，怎样将躺在仓库的睡觉的钱变成现金？
- 如何有效的平衡 OTD（及时交货）与 ITO（库存周转率）的矛盾？
- 面临日趋严重的供应链的波动,如何有效进行库存控制？
- 大量成品库存减少了应收帐款，在制品的积压又影响了生产效率，大量原材料又增加了应付帐款，如何有效的控制成品/在制品/原材料库存？

而库存问题的解决往往牵扯多个部门！而目前产品生命周期缩短，产品多，客户需求变化大，老板又关注库存成本和库存周转，如何构建敏捷供应链下的库存管理体系成为企业的关注的重点。

传统的培训，只告诉您“道”，缺乏量化的工具，本次培训将道与术相结合，让您更理性的看待库存！

生动的库存故事，大量实用案例，世界 500 强库存实践与您共享库存管理的奥秘！

【课程目标】

从系统的角度了解现代精益管理的真正含义及实操运作,全面学习工厂各个环节存在的浪费及消除各种浪费的方法，最大限度降低制造成本

◆明确 MRP 的优缺点，学习如何有效的设置订购批量，更好的作好物料计划

◆掌握原材料库存控制的策略及不同物料库存管理重点

◆了解库存产生的原因及影响库存的主要因素，明确如何从供应链管理整体角度去降低库存

◆掌握库存管理的核心“一个中心 两个基本点”，明确不同库存管理系统的适用范围

◆掌握安全库存、动态安全库存、安全时间的设置方法、分享不同企业设置安全库存的经验

◆掌握供应链管理下成品库存的管理重点，学习在需求波动下如何有效设置成品库存

【学员对象】

从事生产管理相关工作的总经理、副总经理、总监、厂长、经理、主管、工程师、生产计划人员、物流管理人员、采购管理人员、财务管理人员、仓储

管理人员及其他相关生产管理人员。

【培训形式】

课程内容实战性，技术性强，寓理论于实战应用方法中，课堂生动，传授工作经验和专业知 识，让学员在轻松的环境中演练管理技术，从而获得达到即学即用的良好培训效果。

【课程大纲】

第一讲 当代库存管理的挑战是什么？

- 1、制造业物流与供应链的区别是什么？
- 2、库存管理对财务的影响
- 3、部分跨国公司的库存水平（案例介绍）

第二讲 如何准确订货以降低库存？

一、非 MRP 物料的订货方法

1. 独立型库品的两种订货方法
2. 定量（连续）订货管理法和定期（间断）订货管理法
3. 经济订货批量 EOQ 的两大成本关系

二、MRP 物料的订货方法

- 1、什么是制造资源计划（MRPII）？
- 2、MRP 系统的订货方法

物料需求计划的案例练习

第三讲 如何提高库存需求预测的准确性？

- 1、需求的两大预测方法
- 2、平均值法、移动平均法、指数平滑法和季节性指数法

需求预测 – 时间序列方法的案例练习

第四讲 如何正确设置和管理安全库存？

- 1、什么是库存服务水平？
- 2、如何计算安全库存和缺货成本？

安全库存计算的案例研讨与练习

第五讲 如何对库存品项进行正确的分类？

一、原材料以及 MRO 的分类方法

- 1、如何准确对生产性采购物品进行分类？
- 2、Pareto(帕累托)分类法和 ABC 的分类？
- 3、如何界定 MRP 采购风险的大小？

二、成品的分类方法

- 1、产品组合中的八种角色
- 2、产品库存策略

第六讲 如何做好订单导向型的库存管理？

复合性采购计划制定的基本步骤

- 1、明确某生产项目的生产采购活动的结构层次图
- 2、明确各生产采购活动所需工期
- 3、推算每项生产采购活动的“最早时间”
- 4、推算每项生产采购活动的“最迟时间”
- 5、推算“最早时间”与“最迟时间”的时差
- 6、对“最初的采购期估计”进行调整

- 7、原始计划的优化
- 8、编制生产采购计划甘特图
- 9、生产采购计划的跟踪与调整

案例介绍与实战

第七讲 如何提高仓储管理的库存实效性？

- 一、 如何提高盘点的实效性
 1. 为什么要盘点？
 2. 如何确定盘点的频率，提高盘点的准确性？
- 二、 如何降低仓储管理的损耗？
 1. 仓储管理不当造成的损耗有哪些？
 2. DF公司的出场流程
 3. 造成报废性损耗的缘由会有哪些？
 4. 如何做好仓库的日常管理

第八讲 什么是“零库存”与VMI？

1. JIT与JIC、MRP II与JIT
2. 供应商管理库存(VMI)

奔驰(MCC子公司)---Smart轿车的JIT供应链

第九讲 如何正确设置和管理库存网络体系？

- 1、 供应链网络的两种现状和挑战
- 2、 什么是越库管理？
- 3、 伊利集团的分销及库存管理信息系统
- 4、 如何平衡库存的集中与分散策略？

第十讲 如何提高信息化对库存管理的作用？

- 1、 MRP II、DRP和ERP
- 2、 商品条形码和物流条形码
- 3、 射频识别技术RFID与物流EDI
- 4、 雀巢与家乐福

第十一讲 培训总结

- 成功案例
- 培训总结
- 与企业管理层及学员自由交流