

《非财管理人员的财税管理与筹划》

近几年来，国家财税制度改革不断推陈出新，新会计准则、营业税改征增值税、金税三期、环保税、所得税改革……

企业如何紧跟国家形式，企业管理者、财务管理人员、其他人员如何有效沟通，做好企业财税管理成了我们共同关注的问题。

在企业管理过程中，您是否遇到过以下情形：

沟通障碍

技术背景的业务经理，参加经营管理会议，财务总监拿着一堆财务指标在上面说得唇干舌燥，下面的管理人员听得似懂非懂；而日常经营活动中，经营指标却常常无法落实。有没有什么具体的方法能让管理人员在面对财务数字时可以有一个全面而清晰的分析逻辑与思路？

烦恼重重

业务人员拿着一堆业务招待费的发票找财务报销，财务总是要审个没完。业务觉得财务死板教条，财务搬出一堆理由：公司制度，国家税法，部门预算……，跟财务沟通总是困难重重。有没有灵活操作的空间？这其中企业要承担什么样的涉税风险？

预算瞎蒙

又要进行部门财务预算了，每年都在花大量时间整预算……市场瞬息万变，我怎么知道部门来年花多少钱？得了，还是多做些预算吧，大不了年底突击花钱。

成本失控

销售人员为了获取订单，常常忽略成本的控制，进而给客服部门和财务部门带来巨大麻烦……有的客户或是供应商有各式各样的开票要求或建议，服务发票与增值税发票都可以吗？其中税负的差异到底在哪里呢？

看不见的负担

销售部的老张又辞职了，临走前大闹了一场，一方面宣扬他为公司做了多少销售额，而他自己拿到手的才多少钱；然后，他们忽略了公司经营过程中要承担多少税负，还有他的五险一金，公司又为此付出了多少？中国企业的平均税负在40%以上，有的甚至高达60%！

不经意的损失

营销中心又有一张增值税发票超期没有进行抵扣了，这已经是公司第三次出现类似事件了，前前后后让公司损失了几十万。而采购部门今天居然收到两张假发票，财务如何列支？

税，如同呼吸一样自然，又像巨石一样沉重。“中国万税”，企业的税负不仅仅是老板和涉税会计的事情，企业员工应该了解企业的税负，并在业务过程中注意帮助企业合理减少税负。

在企业中，财务或者非财务管理人员，常常会有类似的关系财务和税务方面困惑和问题。《非财管理人员必须懂的财税基础》课程从企业运营的实际案例入手，深入浅出，轻松分析经营活动背后的财务、税务本质，为非财务人员提供提高工作效率、有效控制成本提供现实可行的参考；并带领团队，进一步加强对企业的认同感，与企业共同发展。

【课程收益】

- 1、掌握基础的财务知识，读懂公司常用财务报表
- 2、了解我国的税收制度，掌握企业和个人的涉税现状
- 3、学会与财务、经营管理人员在统一的平台上达成有效沟通
- 4、建立成本及风险控制意识，强化现金流意识，提高部门运作效率
- 5、学会进行有效的预算管理，加强内部管理
- 6、了解公司经营的各项税负，强化经营管理的危机意识
- 7、掌握各种发票相关知识，减少财税风险
- 8、掌握国家最新税收优惠政策，合理降低企业税负
- 9、掌握数据分析工具，全面提升数据管理水平

一、走近财务

学习和了解财务工作的作用以及工作内容，掌握财务相关基础知识，正确看待财税管理在企业经营过程中的作用。

- 1、财务、会计、出纳是怎么一回事？
- 2、财务人员的工作内容和企业管理中的角色
- 3、认识会计语言---会计要素以及特性
- 4、家家都有的一本账---复式记账

二、读懂报表

学会阅读财务报表，并从财务三大报表中认识企业的经营状况，从数据流看现金流和业务流。

- 1、财务报表的构成
- 2、财务三张表的解读
- 3、资产负债表的阅读和分析
- 4、现金流量表的阅读和分析
- 5、利润表的阅读和分析
- 6、企业财务状况分析与评价

三、部门费用管理与成本控制

作为非财务出身的管理人员，我们如何做好本部门各项费用管理和预算？如何在做好各项工作的基础之上，做好企业内部的成本控制，既不伤害员工的积极性，而又能让企业利润最大化？

- 1、预算管理的战略意义
- 2、预算编制的方法简析
- 3、成本的概念和构成
- 4、利用数据统计分析进行成本控制

四、税眼清晰

了解我国税收现状和企业税负情况，认清企业在经营过程中需要承担的各项费用和税负，树立正确的工作意识和企业管理理念。

- 1、我国税收现状和企业的税负情况

- 2、从改革开放以来我国税制改革历程看税务发展方向
- 3、企业需要面对的税负
- 4、营改增给企业带来的改变
- 5、我国常见税种与税率
- 6、企业所得税与个人所得税

五、财税筹划

轰轰烈烈的营业税改增值税已经结束，企业如何在营改增后时代，准确认识国家的税制改革方向，如何合理合法降低企业税负，防范企业经营风险？

- 1、常见结算方式以及需要风险管理
- 2、认识发票以及发票相关业务处理
- 3、固定资产管理以及折旧方法
- 4、合理筹划费用项目，减少税负
- 5、利用优惠政策为企业减负
- 6、如何面对金税三期的财税风险