



国际注册情境模拟沙盘版权认证课程

International Registered situational simulation Lecturer certificated program

《丢失的金矿》

——决策类情景模拟沙盘课程

【课程背景】

在荷兰一个神秘的山顶上，存在一个隐藏大量黄金的“死亡洞穴”。据历史记载，想要登上山顶，只有三条路径：高山、平原和洼地。

面对这大量黄金宝藏的诱惑，面对达成目标的必经之路，我们该选择哪条风险最小、机会最大的线路？

《丢失的金矿》是一门决策类情景模拟沙盘课程，课程模拟过程中，学员需要通过合理使用初始资金，进行充分信息收集和分析，决策和执行最优行动方案，从而取得最佳结果。通过复杂条件下的任务挑战来**提升学员的决策分析能力、沟通协作能力和调整执行能力**。

【课程收益】

- 1、提升学员在复杂环境的综合决策分析能力；
- 2、提升学员的计划制定与落实能力；
- 3、提升学员的项目管理与目标把控能力；
- 4、提升学员的沟通与合作能力；
- 5、提升学员的领导和协调能力；
- 6、提升学员对于项目的分析和把控能力。

【课程情况】

- 1、培训学员：管理人员、后备干部、骨干员工等。
- 2、培训人数：50 人以内
- 3、培训地点：室内（分组）
- 4、课程时间：1 天（6 小时左右）
- 5、授课方式：沙盘体验、角色扮演、小组讨论、讲师授课点评等。

【课程大纲】

（一）管理就是决策。

1、什么是决策？西蒙决策四阶段理论分析与应用。决策模型图分析。

课程录像案例分析：这名员工该录取吗？

决策应该是怎样的？五个角度解读决策的性质和作用。



丢失的金矿
Lost Gold mine

2、现状面对：理想的决策者 VS 现实的决策者

3、结果从何而来？决策路径分析。

(二) 情景模拟沙盘体验

国际版权认证沙盘：《丢失的金矿》。

20天时间在，通过三条线路的分析和决策，充分利用原始资金，合理配置和使用自有，获取最大团队收益。

(三) 有效决策。

1、决策效果取决于流程还是结果？

2、有效决策的四大流程：**确定框架、收集情报、做决定、从执行中学习。**

3、“元决策”分析：决策之前的决策。

4、什么是决策框架？

如何打造制胜决策框架：框架觉察、评估契合度、选择合适框架。

5、收集情报。情报歪曲和偏见的原因分析。

提升情报收集效果的五大方法。

6、做决定。进行最终决定的三大考虑因素分析。

选择决定的四大方法分析与评估：直觉判断、经验法则、仔细权衡、价值分析。

群体决策的优点和挑战分析、方法原则解读。

7、从执行中学习。经验 VS 学习。

提升执行效果的三大方法、高效 PDCA 工作方法分析与应用。