

# 《火电企业全面经营管理》

——核电行业定制沙盘模拟课程

## 【课程背景】

是否能有一门课程，可以把火电企业经营的战略、营销、生产、采购、财务、投资等方面都囊括？全面提升学员的企业经营管理能力？

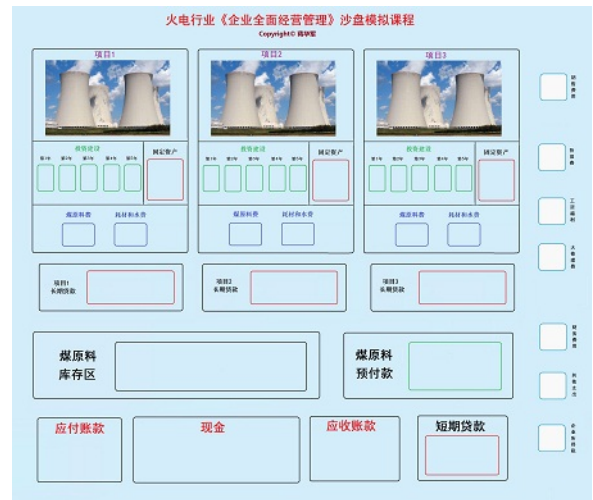
是否能有一门课程既生动有趣参与性强，又实战有用实操性高，让学员能主动认真参与，并能专注于实际提升企业效益？

《火电企业全面经营管理》沙盘模拟课程是一门面向火电企业管理者的经典课程，由国内沙盘模拟培训专家蒋华军老师独家研发，旨在通过沙盘模拟的方式使学员体验火电企业投资经营过程，通过复盘讲解来使学员总结经验得失，从而对照实际管理工作，提升经营管理能力。

## 【沙盘情景】

在本沙盘课程中，学员分成若干团队，每个团队代表一家火电企业，每个团队5-8人组成。

每个团队模拟经营一家注册资金50亿元，投资建设5年，经营1年时间，总资产200亿元，年发电量75亿度，年营业收入30多亿元，年度营业利润5亿元左右的虚拟核电企业。模拟后期连续15年左右经营。



## 【课程收益】

- 1、战略执行能力提升。**通过各种战略工具和方法的分析与应用，学习战略制定与执行的关联，提升战略理解与落地能力。
- 2、经营管理能力提升。**通过营销、运营、财务等多方面体验与学习，加强学员的企业经营意识，能从企业经营全局角度与看待日常管理问题。
- 3、创造利润能力提升。**通过收入提升、成本管控、“杜邦分析模型”等工具和方法的学习和运营，全面提升企业创造利润的能力。使学员具有“利润创造”思维，更多从“利润贡献”的角度提升管理水平。

## 【课程情况】

课程形式：模拟经营（沙盘推演，市场模拟，小组讨论，讲师复盘与讲解）

课程对象：各级管理者（总经理、厂长、总监、经理、后备干部等）

课程容量：50人以内

课程时间：1天（7小时左右）或1.5天（9小时）

## 【课程大纲】

课程导入，暖场活动。沙盘情景及规则讲解。

（一）企业战略与全面经营管理

- 1、火电企业是如何组成的？从企业全面经营角度理解各部门工作。
- 2、火电企业战略分析。三大基本战略：低成本、差异化和聚焦。

3、通过企业《资产负债表》解读企业的静态战略与动态战略。  
电力行业典型案例分析。

4、通过五力模型分析火电企业战略定位。

#### (二) 企业全面经营策略制定

1、年度目标设定。财务目标与战略目标的平衡。

2、企业政策制定。确保企业年度目标达成的有力举措。

3、组织结构思考。战略决定组织机构，组织结构影响战略。

4、财务预算管理。确保企业经营稳健的现金流。

5、企业整体执行体系打造四部曲：

最重要目标——杠杆性指标——激励性记分——问责和辅导

#### (三) 项目预算管理与控制

1、火电项目投资分析与预算管理。

2、火电项目资金规划与融资管理。

3、火电项目收益分析与风险管理。

#### (四) 企业盈利分析与应对

1、《利润表》分析，解读火电企业利润创造的秘密。行业典型案例分析。

2、企业收入提升方法分析，三大方式迅速提升营业收入。

3、企业成本控制分析，成本降低的五大策略应对。

4、企业盈亏平衡分析，有效降低企业盈亏平衡点的策略应对。

#### (五) 运营效率评估与改进

1、财务评估：杜邦分析模型（新）分析。行业典型案例分析。

2、企业经营问题分析及防范。

3、企业经营重点指标监控与持续调整改进。

4、企业经营问题分析及经营风险防范。行业案例分析。

5、企业发展平衡分析及持续经营改善。行业案例分析。