

《吉塔行星》

——高效决策与执行课程

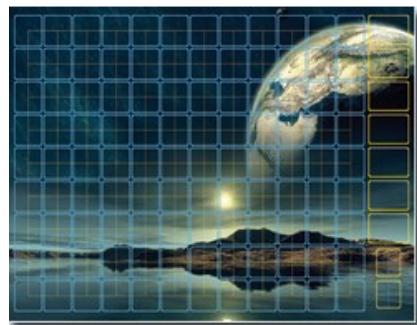
【课程背景】

《吉塔行星》是一个检讨和增进团队系统决策与沟通执行的情景模拟项目。团队学员模拟一艘宇宙飞船上的成员，由于突发状况坠落在吉塔行星上，学员需要利用各种信息及物资、通过团队协作顺利在 21 天内寻找到基地完成任务。

这个模拟生死攸关的情景中，必然出现信息、预测、规划、沟通、竞争、压力等问题，通过团队共同寻找方法完成任务的过程中，学习和提升决策、沟通、协作、执行等团队合作能力。

【课程收益】

- 1、提升学员在复杂环境的综合决策分析能力；
- 2、提升学员的计划制定与落实能力；
- 3、提升学员的项目管理与目标把控能力；
- 4、提升学员的细节管理与执行力；
- 5、提升学员的沟通与合作能力；
- 6、提升学员的影响结果的能力。



【课程情况】

- 1、培训学员：管理人员、后备干部、骨干员工等
- 2、培训人数：50 人以内
- 3、培训地点：室内（分组）
- 4、课程时间：1 天（6 小时）
- 5、授课方式：沙盘体验、角色扮演、小组讨论、讲师授课点评



【课程大纲】

（一）管理就是决策。

- 1、什么是决策？西蒙决策四阶段理论分析与应用。决策模型图分析。

课程录像案例分析：这名员工该录取吗？

决策应该是怎样的？五个角度解读决策的性质和作用。

- 2、现状面对：理想的决策者 VS 现实的决策者
- 3、结果从何而来？决策路径分析。

（二）沙盘模拟推演

1、经典情景模拟沙盘体验：《吉塔行星》。

- 2、《吉塔行星》背景及规则讲解，团队讨论，初次交易。
- 3、《吉塔行星》项目小组模拟体验，21 天模拟推演。
- 4、小组讨论，总结反思，小组分享，讲师点评。

（三）有效决策。

- 1、决策效果取决于流程还是结果？
- 2、有效决策的四大流程：确定框架、收集情报、做决定、从执行中学习。

3、“元决策”分析：决策之前的决策。

4、什么是决策框架？

如何打造制胜决策框架：框架觉察、评估契合度、选择合适框架。

5、收集情报。情报歪曲和偏见的原因分析。

提升情报收集效果的五大方法。

6、做决定。进行最终决定的三大考虑因素分析。

选择决定的四大方法分析与评估：直觉判断、经验法则、仔细权衡、价值分析。

群体决策的优点和挑战分析、方法原则解读。

7、从执行中学习。经验 VS 学习。

提升执行效果的三大方法、高效 PDCA 工作方法分析与应用。