

《稳健经营》

——非财务人员的财务管理课程

【课程背景】

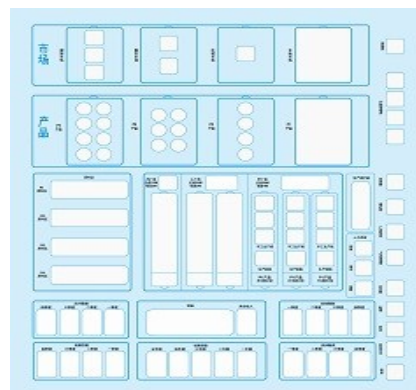
企业各部门管理人员虽然不用学习专业财务知识，但是他们的日常工作都和企业的财务状况密切相关，他们所有的工作成果最终都会落实到企业的财务报表当中。

如何有效的读懂并且识别企业财务报表中蕴含的机会与风险，如何通过财务分析寻找提升收入控制成本的解决方案，从而更好的理解公司战略、更好的与其他部门协作、更好的达成自己的工作绩效是《稳健经营》非财管理沙盘模拟课程着重去解决的问题。

【沙盘情景】

在本沙盘课程中，学员分成若干团队，每个团队代表一家公司。每个团队5-8人，各担任CEO、财务总监、运营总监、营销总监、生产总监等管理角色。

每个团队模拟经营一家注册资金5000万元，成立3年时间，总资产1亿元左右，立足本地市场，年销售额3000万元左右，年净利润300万元左右的虚拟公司，进行后期的连续五年的企业经营活动。



【课程收益】

- 1、**财务管理能力提升**。全面体验企业运营全过程，通过制作企业财务报表学习和掌握企业财务管理相关知识，提升财务管理意识。
- 2、**预算管理能力提升**。学习和掌握企业预算管理，学习企业收入提升、成本控制、利润实现等方法。
- 3、**创造利润能力提升**。通过资产回报率（ROA）、权益回报率（ROE）、销售净利率等财务指标的学习和分析，提升学员创造企业利润的能力。

【课程情况】

课程形式：模拟经营（沙盘推演，市场模拟，小组讨论，讲师复盘与讲解）

课程对象：各级管理者（副总、总监、经理、主管、储备干部、骨干员工等）

课程容量：50人以内

课程时间：2天（13小时）

【课程大纲】

课程导入，暖场活动。沙盘情景及规则讲解。第1年沙盘模拟运营。

（一）企业是如何组成的——财务报表的基础

- 1、企业构成分析。什么是资产？什么是时间价值？
- 2、《资产负债表》分析，解构资产、负债及权益。行业典型案例分析。
- 3、三大报表特点对比分析。解读各报表之间的关系。
- 4、企业战略与财务报表，从财务角度理解企业整体经营。
- 5、企业发展瓶颈分析及改善。

第1年沙盘结果盘点。第2年订单竞标，第2年沙盘模拟运营。

(二) 企业经营的目的——利润

- 1、企业利润的来源，盈利模式分析。
- 2、《利润表》分析，解构收入与成本模式。行业典型案例分析。
- 3、增加收入的方法分析与应用，案例分析。
- 4、降低成本的方法分析与应用，案例分析。
- 5、盈亏平衡点分析，量本利分析与应用。

第2年沙盘结果盘点。第3年订单竞标，第3年沙盘模拟运营。

(三) 企业经营的保障——现金

- 1、《现金流量表》分析，解构现金进出。行业典型案例分析。
- 2、企业经营周期与资金流关联分析。
- 3、全面预算管理与实际工作的关联。
- 4、资金管理的风险防范。

第3年沙盘结果盘点。第4年订单竞标，第4年沙盘模拟运营。

(四) 企业健康扫描——五力模型分析

- 1、企业安定力——偿债能力分析，合理控制贷款违约风险。
- 2、企业活动力——经营能力分析，企业对资源的使用效率分析和改善。
- 3、企业收益力——盈利能力分析，分析盈利结构、挖掘盈利潜能。
- 4、企业成长力——发展能力分析，企业发展速度情况分析和监控。
- 5、企业生产力——人员效率分析，合理发挥人力资源作用。

第4年沙盘结果盘点。第5年订单竞标，第5年沙盘模拟运营。

(五) 企业稳健经营——投资回报分析和风险防范

- 1、投资回报方法与评估，财务及价值评价。
- 2、杜邦分析模型（新）与案例分析。
- 3、企业发展平衡及对应措施分析。
- 4、企业经营风险分析及防范。
- 5、产品市场风险分析及防范。
- 6、企业经营潜力分析及挖掘。
- 7、各部门工作与企业盈利的影响思考。