

《企业经营新思维及投融资管理》

主讲：曹嘉飞老师

● 课程背景：

在进入新经济时代的当今商业环境中，企业如何突破微利困局，如何通过更多上下游资源的整合与运用，通过对行业形势和客户需求的精准把握、彼此抱团共享价值，来实现可持续经营发展，成了每个经营者的必修课。

管理大师彼得·德鲁克说：“当今企业之间的竞争，不是产品之间的竞争，而是商业模式之间的竞争。”商业模式的核心就是盈利模式，就是企业可持续经营发展的关键因素。

中小企业如何把握商业运行的规律，找到属于自己的商业模式，创造特有客户的价值，并结合互联网思维进行差异化市场突围，合纵连横，与多方利益相关者进行战略联盟的深入合作，方能立足于市场，快速发展！

本课程精炼了培训老师亲自创业打拼的体会、长期管理咨询的积累，集中了 20 余年的经营管理最佳实践和教育训练独到经验，为浙江大学总裁班必选课程。授课老师在潜心研究了无数国内外经典案例和理论基础上，结合时代特征和企业现状，独辟蹊径，自创一体，为企业提供最新最有效的企业可持续经营发展解决方案！

本课程老师是王者高尔夫总裁商学院创始人兼院长，其课程体系国内首创、全新体验、有氧互动、知行合一，以“趣味、格调、成效”为三大衡量标准，授课强调“三个拒绝”：拒绝人云亦云、拒绝有术无道、拒绝无法落地！

曹老师特别注重互动教学和案例分析，开创了国内独一无二的 **360°原生生态全案例“有氧式”培训模式**，擅长以最新的资讯以及学员自己的案例进行当场的剖析和指导，互动实力非凡，效果令人信服，在业内率先保证 90 分以上授课评分，受到所有培训企业和参训学员的高度评价和欢迎。

- **培训对象：**企业法人、投资人、董事长、总经理、创业者等企业高管人员。
- **培训时间：**2 天。
- **培训方式：**经典讲授、案例分享、小组研讨、头脑风暴、个案咨询等
- **培训特点：**丰富深厚的人生阅历，震撼人心的思想启迪，旁征博引的案例研讨，饱含激情的互动体验，独辟蹊径的授课方式，卓尔不凡的训练实效。
- **课程大纲：**

1 新经济时代，我们面临的必然选择

- 1.1 从最近的几个商业故事说起
- 1.2 新经济时代的“三化”特征及其对策
- 1.3 新经济时代的“三个”未来及其特征
- 1.4 成本上升的“八大”要素
- 1.5 节流：成本控制的十大法则
- 1.6 开源：市场拓展与客户深挖

2 新常态背景下，企业经营管理新思维

- 2.1 提高销售规模和价格？（矛盾？共生？）
- 2.2 降低运营成本？
- 2.3 提高产品附加价值（硬性和软性）？

- 2.4 差异化？
- 2.5 目标聚焦？
- 2.6 降低供应链成本（资源整合者）？
- 2.7 创新（技术、管理、机制、模式）？
- 2.8 资源整合思维下的营销策略
 - 2.8.1 将差异化思维发挥至极致开辟新阵地
 - 2.8.2 找到价值洼地或者利润孤岛
 - 2.8.3 为特有价值和专属客户服务
 - 2.8.4 顺势而为不断创造核心竞争力
 - 2.8.5 把握制造业服务业和娱乐业的转型升级精髓
 - 2.8.6 设计切合实际的免费模式和盈利点位
 - 2.8.7 互联网时代的新工具新媒体运用
 - 2.8.8 提供以流程驱动的自助服务
 - 2.8.9 极端重视产品服务和客户体验
 - 2.8.10 进行同业竞合与异业联盟
- 2.9 市场营销的变革思维
 - 2.9.1 营销管理的八大类型
 - 2.9.2 营销的 4P-4R-4C
 - 2.9.3 两条金科玉律值得终身铭记
 - 2.9.4 销售行为中的两个金字塔(红塔和蓝塔)
- 2.10 运营管理新思维（动车时代与动车思维）

3 投融资管理，给企业插上腾飞的翅膀

- 3.1 宏观经济走势及中国金融市场改革
- 3.2 公司投资战略与投资工具
- 3.3 投资回报分析及风险解析
- 3.4 公司诊断及财务分析的内容与实施
- 3.5 资本结构分析 1：结构、融资成本与风险、结构弹性及调整；
- 3.6 资产结构分析 2：结构影响因素、运用效率与收益；
- 3.7 营运资本变动分析：营运资本变动分析、现金流量分析；
- 3.8 长期资本变动分析：资本预算与长期战略
- 3.9 国内外融资渠道、策略与比较
- 3.10 公司融资财务决策
- 3.11 债权融资与股权融资
- 3.12 私募基金的募集方法及程序
- 3.13 私募股权投资项目并购重组策略
- 3.14 私募股权投资的治理结构
- 3.15 私募股权投资的会计处理
- 3.16 私募股权投资的税收处理
- 3.17 私募股权投资的风险防范
- 3.18 私募股权投资选择项目的战略重点
- 3.19 私募股权投资选择项目的操作重点
- 3.20 公司 IPO 实务及其他
- 3.21 课堂实例研讨训练

4 结语：新经济时代的机遇与挑战

- 4.1 产品与服务、价值与管理是基础
- 4.2 线上与线下、合作与共赢是趋势
- 4.3 实体与金融、明道与擅器是两翼

- 讲师介绍：曹嘉飞老师



- 高盛集团项目合作特聘咨询师
- 浙江大学厦门大学客座教授
- 2012年度杭州市十佳创业导师
- 浙江省发改委民间投资投向顾问
- 浙江经视和杭州大创联盟项目评审
- 浙江省中小企业创业辅导中心主任
- K-GOLF 王者高尔夫总裁商学院院长
- 杭州图慧生物科技有限公司董事长
- 中国民（私）营经济研究会长三角特聘专家
- 中国世纪大采风浙江站经济发展委员会主任
- 搜狐《商界非常道》及国内多家企业特邀顾问