

《新形势下领导魅力与领导力提升》

主讲：曹嘉飞老师

● 课程背景：

移动互联网时代下的企业管理重心，已经从关注物转移到关注人，从控制集中转移到失控分散，从表面标准统一转移到内在有序共赢，总之，适应“新常态”的唯一路径就是创新，创新思维、创新行为、创新流程和创新绩效。

本课程精炼了培训老师亲自创业打拼的体会、长期管理咨询的积累，集中了 20 余年的经营管理最佳实践和教育训练独到经验，为浙江大学总裁班必选课程。授课老师在潜心研究了无数国内外经典案例和理论基础上，结合时代特征和企业现状，独辟蹊径，自创一体，为企业提供最新最有效的创新领导力解决方案！

本课程老师是王者高尔夫总裁商学院创始人兼院长，其课程体系国内首创、全新体验、有氧互动、知行合一，以“趣味、格调、成效”为三大衡量标准，授课强调“三个拒绝”：拒绝人云亦云、拒绝有术无道、拒绝无法落地！

曹老师特别注重互动教学和案例分析，开创了国内独一无二的 **360° 原生态全案例“有氧式”培训模式**，擅长以最新的资讯以及学员自己的案例进行当场的剖析和指导，互动实力非凡，效果令人信服，受到所有培训企业和受训学员的高度评价和欢迎。

- **培训对象**：董事长、总经理、总监、经理等企业中层管理人员。
- **培训时间**：2 天。
- **培训方式**：经典讲授、案例分享、小组研讨、头脑风暴、个案咨询等
- **培训特点**：丰富深厚的人生阅历，震撼人心的思想启迪，旁征博引的案例研讨，饱含激情的互动体验，独辟蹊径的授课方式，卓尔不凡的训练实效。

● 课程大纲：

1 新常态，管理者的领导力背景

- 1.1 从日常管理中的管理失灵说起
- 1.2 “新常态”的核心内涵和逻辑关系
- 1.3 两会及博鳌论坛带来的新词热词
- 1.4 新经济时代的“三个”未来及其特征
- 1.5 创新，是适应新常态的唯一路径
- 1.6 移动互联网时代的“三化”特征及其管理对策
- 1.7 新一代员工的时代特征及其诉求
- 1.8 新时代管理者的三件事（定方向、给动力、要成果）
- 1.9 思考：结合自身团队，列出团队特点或实际案例

2 新思维，管理者的领导力对策

- 2.1 谷歌执行董事长埃里克·施密特关于创新的一段话
- 2.2 如何在团队中驱动创新？
- 2.3 三个动力：授权、分利、下责
- 2.4 三种组织：合伙人、阿米巴、内部创业（创客）
- 2.5 迭代思维：经营的求异思维和管理的求同思维

- 2.6 管理成功的核心是“人”而非“物”
- 2.7 学习型组织：学到老，活到老
- 2.8 思考：结合实际，如何在团队中注入活力？

3 创新力，管理者的领导力法则

- 3.1 变革：魔术师手中的水晶球
 - 3.1.1 同时关注不同的事物
 - 3.1.2 用不同方法处理事情
 - 3.1.3 习惯进行反思和修正
 - 3.1.4 拒绝懈怠集中注意力
- 3.2 创新思维训练环节（搭配成对）
- 3.3 培养顺应变化的预见力
 - 3.3.1 洞察力
 - 3.3.2 想象工程
 - 3.3.3 好奇心
- 3.4 摧毁陈旧的四大变革模式
 - 3.4.1 目标设置型
 - 3.4.2 生命周期型
 - 3.4.3 竞争型
 - 3.4.4 生物进化型
- 3.5 提高组织的自我意识
 - 3.5.1 构想：从企业战略层面找到方向
 - 3.5.2 分析：提高对企业现状的认识
- 3.6 赋予变革以乐趣
- 3.7 协同作战达成共识
- 3.8 创新价值的三大关键策略
- 3.9 组织转型的八个关键步骤

4 实践力，管理者的领导力价值

- 4.1 情景领导力与团队管理规律
- 4.2 领导者的特质与行为
 - 4.2.1 领导者的 12 个品质
 - 4.2.2 领导者的 7 条基本行为
 - 4.2.3 成功领导者的价值观
- 4.3 领导者的激励技巧
- 4.4 领导者的领导实务
 - 4.4.1 沟通的三要素
 - 4.4.2 积极聆听的要领
 - 4.4.3 赞美的七个方法
 - 4.4.4 有效批评的 7 个方法
- 4.5 实施“走动管理”的九项法则
- 4.6 团队决策的五大层次及其运用
- 4.7 如何召开高效的团队会议
- 4.8 提升领导力的五件事
- 4.9 培育团队精神的技巧
- 4.10 领导力是一种自我修炼

- 4.10.1 领导者失败的十二个原因
 - 4.10.2 卓越领导人的五大特质
 - 4.10.3 领导人的十项任务
 - 4.10.4 训练：结合自身部门探讨领导力提升路径
- *结课前现场互动、个案咨询

- 讲师介绍：曹嘉飞老师
- 专注企业盈利与组织成长
- 中国有氧式高端经营管理课程体系创始人
- 360°原生态全案例互动教学模式发明者
- 企业中高层管理咨询培训首选实训导师



- 高盛集团项目合作特聘咨询师
- 浙江大学厦门大学客座教授
- 2012年度杭州市十佳创业导师
- 浙江省发改委民间投资投向顾问
- 浙江经视和杭州大创联盟项目评审
- 浙江省中小企业创业辅导中心主任
- K-GOLF 王者高尔夫总裁商学院院长
- 杭州图慧生物科技有限公司董事长
- 中国民（私）营经济研究会长三角特聘专家
- 中国世纪大采风浙江站经济发展委员会主任
- 搜狐《商界非常道》及国内多家企业特邀顾问