

组织级项目管理

课程内容：

课程背景：

组织的项目管理的成功与否，除了与项目经理以及项目团队本身管理能力和努力相关外，还取决于组织的管理体系、保障机制等管理要素是否以项目为导向来设计和配置。本课程将围绕项目导向型企业，如何从有利于项目成功的角度来规划和设计组织的项目管理流程、组织结构、岗位序列、评价机制、绩效体系以及财务人事制度、IT系统等保障体系，从而为组织的项目和项目管理营造一个成功的组织环境。本课程配合联想、IBM、HPD 等国际知名企业的项目管理最佳实践和最佳管理体系作为案例来辅助教学。

培训对象：项目经理、业务经理、职能经理、项目管理团队、公司高层领导

授课学时：14 学时（两天）

典型客户：清华项目管理 MBA 班必修课程、工行数据中心、石化管部管理学院、中国人寿、宝钢集团

培训目标：

本课程学习结束时，学员能够掌握如何从组织建设维度，制定组织层面的多项目管理的流程、组织结构以及基于项目的考核激励机制，重点掌握：

1. 多项目管理的战略意义
2. 多项目管理的流程体系
3. 多项目管理的组织体系
4. 多项目管理的绩效体系
5. 多项目的组织保障体系

真实、参与、体验，一步一步、手把手地教你学会如何在企业内部管理多项目

培训大纲：

请您准备：您在企业组织层面的多项目管理中碰到的困难和存在的问题。。。。。

培训启动：课程介绍、老师介绍、团队组建

第一节：组织战略和项目管理（2 学时）

1. 介绍：企业战略规划及项目管理框架
2. 讲解：组织战略管理和项目管理
3. 讲解：项目是推进组织战略执行的有效手段
4. 讲解：组织战略目标转化为项目的三种途径
5. 讲解：战略项目的组合管理 Portfolio
6. 输出：组织《战略项目地图》

第二节：项目管理成熟度评估（2 学时）

1. 介绍：组织的项目管理成熟度和成熟度模型
2. 讲解：PMI 的项目管理成熟度模型 OPM3
3. 测试：测试您企业的项目管理成熟度
4. 案例：《雷鸣项目为什么失败了？》

第三节：组织级项目管理的流程设计（4 学时）

1. 介绍：全球流程设计的最新理论和工具
2. 讲解：项目型企业流程设计的框架、模版和要点
3. 练习：研讨并设计项目型企业的流程（小组研讨、代表呈现、老师点评）
4. 分享：《某国际知名企业的项目管理流程体系》

第四节：组织级项目管理的组织设计（3 学时）

1. 介绍：全球组织及组织设计的最新理论和方法
2. 讲解：项目型企业组织特点及组织设计方法和要点
3. 练习：研讨并设计项目型企业的组织结构（小组研讨、代表呈现、老师点评）
4. 分享：《国际知名企业的组织架构和职权体系》

第五节：组织级项目管理的绩效设计（3 学时）

1. 介绍：全球绩效设计的最新理论和工具
2. 讲解：项目型企业的绩效设计的方法和要点
3. 练习：研讨并设计项目型企业的绩效体系（小组研讨、代表呈现、老师点评）
4. 分享：《国际知名企业的项目绩效考核体系》

培训收尾：老师回顾总结培训要点，学员总结书写培训改善计划