

---

# 《2020年企业如何合理合规两套账合并为一套账？》

课程 ( 2天)

---

——解构企业财务管理应对之道

## 课程备注：

- 1、 本课程为 2020 年全新研发；
- 2、 本课程由多位资深专家共同研发，具备全方位多角度的视野；
- 3、 本课程被北大、清华等多个高级研修班列为最有价值的财务理论创新课程；

## 一、《2020年企业如何合理合规两套账合并为一套账？》课程背景简介

### (1) 课程背景：

2020年，随着疫情进入后期，企业进入经济新常态，“个税改革社保转嫁税务”、共享经济、经营模式转变等系列财税政策的转变将对诸多行业产生深远的影响。中小企业财务管理转型因此面临诸多风险，企业做两套账甚至多套账想逃避税收仍然在一些企业使用，而这样带来的是企业致命的重大风险！本课程通过两套账巧妙合并为一套账并为企业合理合法做好税务筹划，最大限度强化中小企业管控能力，实现企业合规经营并降低税务风险，降低企业经营和财务风险，优化资源配置，提升资源使用的效率和效益的管理模式。曾在黑龙江省国税局税务系统工作过的陈光老师 为您及您所在的企业答疑解惑，坦然面对，破解“两套账”的沟沟坎坎，开启“2020”中小企业账务处理应对之旅。

### (2) 课程对象：

1. 董事长、CEO、总经理（总裁）、分管财务副总经理、财务总监；
2. 各职能部门财务经理；
3. 营销及销售系统财务总监、财务骨干；
4. 公司各部门财务骨干员工等。

(3) 讲授形式：系统理论讲述与典型个案分析相结合，深入浅出且通俗易懂。

### (4) 课程目标：

1. 把握规律：运用全新中小企业财务管理规划思维，掌握如何处理两套账合理合法合并；

- 
2. 学以致用：学习实效的合并案例及方法，直接应用于实践，学以致用；
  3. 提升财务绩效：运用软件及合并综合工具，掌握合并账套后的财务全方位运营规律，为业务提供更好服务与价值管理，提升财务在企业中的地位及财务绩效价值管理。

(5) 课程长度：12 小时。

## 二、《2020 年企业如何合理合规两套账合并为一套账？》课程纲要

### 0、请思考 - 开篇语

- 1、2020 年你的企业还敢做两套账吗？
- 2、当下触目心惊的税务案例，法人、财务负责人因财务造假或两套账被税务大额处罚并且进了监狱的案例越来越多，你该何去何从？
- 3、会计做好管理会计转型分析了吗？

### 第一部分 中小企业常见两套账涉税问题

- 1、发票问题：没发票怎么办？
- 2、合同问题：如何签订合同更有利于合理避税？
- 3、对业务定价及业务促销问题：如何设计合理定价更有利于税务规划？
- 4、税收环境的变化对企业的影响：个税改革与社保转嫁税务对中小企业的影响

### 第二部分、中小企业财务“2合1”实务

1. 财务软件如何做好合并前的准备工作
- 2、合并前的台账管理
- 3、合并中的账务处理问题及实务

合并前需要建立的合并财务体系及流程设计

会计科目的运用及注意事项

合并中的税法及会计准则问题

上市企业的合并问题及如何处理历史遗留问题

中小企业的合并问题案例分析

#### 4、合并后的风险处理

合并后的税务风险：合并后一定会增加税务成本吗？

如何解决数据不对称、业务逻辑关系混乱问题？

如何做好合并的报表审核？

如何做好合并后的纳税调整问题？

如何做好税务备案、应对税务稽查？

合并后的台账管理

合并后的合同管理

---

---

合并后的证据链管理

案例分析：

国内某个电子企业如何通过“防火墙公司”彻底解决两套账问题？

第三部分 合并后的税务筹划

如何解决遗留问题的后续管理？

如何做好企业的税务筹划，将税务风险降到最低？

案例解析：

课程小结

三、《2020年企业如何合理合规两套账合并为一套账？》课程主讲专家简介

陈光

财税管理变革中国市场体系发现者之一

陈光



优秀的实战专家之一：

教育经历

- ❖ 1992年毕业于中央财经大学 税务学院
- ❖ 研究生学历

职业经历：

- ❖ 黑龙江省国税局从事纳税检查教学及税收稽查实践近十

---

年

- ❖ 国际知名企业从事投资融资、财务管理工作近十年
- ❖ 曾任中央财经大学经济学院聘任副教授
- ❖ 曾在美国商务网（美资）担任财务总监，中逢昊投资基金公司总经理。

- ❖ 黑龙江珍宝岛药业（A股上市）财税顾问、北京亚昆科技（西部数据与闪迪中国总代理）财税顾问、广东同佳物流国际财税顾问

先后在中央财经大学经济学院、清华大学国家 CIMS 培训中心、北京大学法学院、北京航空航天大学中清研究院、北京财经研究院担任聘任副教授或聘任专家，中税网、纳税人俱乐部、中华会计网校、上海安越、广州高顿、上海影响力、汉唐教育集团、北大纵横咨询集团、北京时代光华、航天信息股份等财税机构担任聘请专家

具有 10 多年大企业管理经验，特别在企业并购重组、资本运营、企业财务战略、投资与融资上市、纳税筹划等方面有丰富的管理及授课经验。

- 受邀为不同类型的企业、知名学府、政府部门做过多次大型演讲及授课。

受邀在全国各地主持多种主题研讨会，全国学员近万人。

- 接受过多家媒体专访并报道，多家门户网站栏目 <前沿讲座> 主讲。

- 曾经辅导过多家拟上市企业及品牌公司，促使企业快速成长，获得极大反响与口碑。

- 主持过北汽福田汽车股份有限公司等多家知名企业财务风险以及全部内部控制流程咨询项目。丰富的内部控制以及财务审计经验。

- 受聘 航天信息股份有限公司（上市公司） 并主持企业内部控制与风险管理职业资格鉴定与教材编写，并在其国内分公司主讲内部控制课程。

- 
- 受聘纳税人俱乐部（大成方略）、中华会计网校、中税网、北京时代光华等多家知名财税专业培训机构主讲相关财税课程
  - 连续多年在清华大学卓越财务总监高级研修班、北京大学投资与融资高级研修班等研修班担任主讲师资

## 主讲课程及培训案例：

企业全面预算管理 企业内部控制 并购重组与上市实操 非财务人员的财务管理 税收筹划 财务风险与预警管理 财务分析 财务业务一体化管理  
企业投资融资模式与方法 资本运营实战技巧 现金流量管理  
企业财务战略 人工台帐与财务精细化

## 出版书籍及光盘：

人工台账与财务精细化、老板财务一点通 老板轻松管财务（ 2 ）、老板轻松管税务、老板轻松管金融、财务报表分析等书

## 先后培训过的企业有：

中国移动通信总公司（ 2006—2008 年中国移动通信总部小汤山培训学院 、 2009 年 3 月、 2010 年 4 月、 2011 年 3 月、 2012 年 3 月， 2013 年 5 月， 2014 年 6 月、 2015 年 2 月， 2016 年 3—11 月， 2017 年 4—7 月）

**客户评价：**中国移动通信总公司管理学院人力资源经理周传利认为，陈老师的课深入浅出，能把复杂的财务课程讲的幽默生动，让人对财务管理有了全新的认识，也对陈老师的课更加喜爱。

中国石油总公司（ 2008 年、 2009 年、 2011 年、 2012 年、 2013 年、 2014 年— 2017 年北京石油管理干部学院）

---

北汽福田汽车股份（2001年——2017年，累计16年）

### 客户评价：

中国石油总公司海外工程公司的几位财务经理认为，陈老师的课紧紧跟随时代脉搏，融入相当多的信息咨询，同时他能通过实战经验，把大量的案例解析的相当透彻，他的课值得我们好好学习。

### 客户评价：

北汽福田营销总公司财务部经理王燕说，陈老师的课我听过十多年了，年年知识都有更新，年年都有不一样的惊喜，不仅仅是财务的知识增长，更是对财务管控的重新认识。

### 其他培训过的客户：

清华大学总裁研修班、卓越财务管理实战型高级研修班、北京大学投资与融资企业家班、北京大学法学院政府管理培训班、北京大学资本运营投资与融资实战班、中国人民大学农业 MBA 实战班、中央财经大学经济学院在职研究生班及财务总监高级研修班、北京航空航天大学 MBA 班、天津财经大学 MBA 班、西南财经大学 MBA 班、2010年江苏省无锡市金融论坛主讲嘉宾等

国家税务总局、中国石化、中航油、中海油、国家电网、中电投资集团、中国南车股份、北京供电局、北京热力集团、中冶置业、金隅地产、山东冠鲁房地产集团、苏中建设集团、海大饲料、冀东水泥、烽火科技、吉林第一汽车集团（累计5次）、中国铝业、四维科技、一汽丰田（销售总公司）、江西江铃汽车、安徽奇瑞汽车、北汽福田汽车、中粮集团、金融街集团（累计6次）、中国建设银行、中国农业银行、中国民生银行、中国光大银行、上海浦发银行、吉林省农村信用社、山西省农村信用社、北京天坛生物制药股份公司、北京亦庄开发区管委会、广州周大福珠宝股份公司、陕西省邮政系统、河北省衡水邮电局、VIVO手机、杭州企业学会、《中外管理杂志》、等上市公司或国有企业、大中企业等。

### 授课特点：

---

学识广博，讲课注重实践，语言简练、风趣、幽默，有很强的感染力，能够有效的调动学员的积极性，课堂气氛非常活跃。讲课深入浅出，能够从抽象的理论和复杂的现实中谈古论今、引经据典，演绎出精彩的分析。紧扣企业实际经营状况，将深奥的金融财务管理理论、管理方法以及自己的管理心得以一种轻松、愉快、诙谐、幽默的方式传授给学员。在传授学员知识和技能的同时帮助学员培育自己的管理哲学和管理思想。





