

如何运用 IE 手法提升生产效率

▣ 课程特色：

企业在制造成本不断增加之环境下，当务之急乃是寻求一个最佳的生产方法；有鉴于此特别规划本课程，希望藉由 IE 手法的运用，将人、机、料、法、环五项「制造资源」作最有效的安排与运用，以最经济的投资，使产能倍增、质量更稳定、成本更低、交期更快速、作业更安全，以提升企业之获利率及竞争力。课程以系统方式深入讲授工作改善 IE 技巧，辅以实战改善案例，使学员能够立即套用，结合实际进行改善，使企业可以立即收到改善实效；加上必要的实例说明，以及小组演练，使学习者能迅速掌握技巧，祛除误会与疑难，培训后就可以担任合格的 IE 工程师。

▣ 课程大纲：

| | |
|--|--|
| <p>一、工业工程概论</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 制造业面临的压力与因应对策➤ 何谓工业工程 - IE➤ IE的沿革与重要性➤ IE改善的对象与目标➤ IE改善的执行步骤 <p>二、如何消除浪费</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 消除浪费的基本概念➤ 寻找浪费的方法➤ 生产的七大浪费➤ 如何杜绝生产的七大浪费➤ 消除生产浪费的迷思 <p>三、解决生产浪费的法宝</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 生产效率的衡量指标➤ IE核心技术的导入➤ IE改善七大手法简介<ul style="list-style-type: none">. 制造程序分析. 工厂布置. 搬运作业. 动作研究分析. 动作经济原则. 生产线平衡. 稼动分析 | <p>四、标准工时的测定方法</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 马表测时法(Stopwatch)<ul style="list-style-type: none">. 马表测时法的特色与工具. 马表测时的步骤. 作业单元的划分. 测时方式与周期的决定. 量测过程异常的处理. 工作评比的技巧➤ 预定动作时间标准法(PTS)<ul style="list-style-type: none">. PTS法的需求背景与特色. 动作单元说明. 动作分析图(对动图)的绘制➤ 工作抽查法(Work Sampling)➤ 标准数据法(Standard Data) <p>五、如何设定合理的宽放工时</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 宽放工时的种类➤ 宽放工时的计算方式 <p>六、标准工时的运用</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 产能分析与生产排程➤ 生产流程规划与生产线平衡➤ 标准成本建立与差异分析➤ 绩效评估与奖金制度 <p>七、实例演练</p> |
|--|--|

□ **上课时数** : 12小时。

□ **适合对象** : 生产副总、厂长、制造/生产主管、生技或 IE 相关人员。